

2026. 4.

익산시 2025회계연도

결산검사 의견서

익산시 결산검사위원회

결 산 검 사 의 건 서

익산시장 귀하

2026년 4월 21일

우리 결산검사위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 익산시의회로부터 익산시 2025회계연도 일반 및 특별회계 세입·세출과 기금 결산에 대해 검사위원으로 위촉받아 2026년 4월 2일부터 2026년 4월 21일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

본 결산검사는 2025회계연도 익산시의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산통합기준의 준수여부를 검사하고, 익산시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 결산검사위원들은 결산검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류 조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 결산검사위원들의 의견으로는 익산시가 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

익 산 시 결 산 검 사 위 원

대표위원

송 영 자



위 원

김 경 호



위 원

맹 진 용



위 원

김 시 영



위 원

김 진 성



위 원

박 선 식



위 원

이 범 용



■ ■ **목 차** ■ ■

I. 결산검사 경과	3
II. 결 산 총 괄	5
1. 익산시 재정여건	7
2. 세입·세출결산 총괄	8
가. 세입·세출결산 내역	8
나. 결산상 잉여금 세부내역	9
다. 세입결산 총괄	11
라. 세출결산 총괄	12
III. 일 반 회 계	15
1. 세 입 결 산	17
2. 세 출 결 산	20
3. 세출예산 이월	22
4. 세출결산 집행잔액	27
5. 예산의 이용·전용·이체	28
6. 예비비 지출	29
IV. 특 별 회 계	31
1. 세 입 결 산	33
2. 세 출 결 산	35
V. 기금의 결산	37
VI. 재 무 제 표	41
1. 재무제표 요약	43
2. 재정상태표	45
3. 재정운영표	46
VII. 성과보고서	47
VIII. 결산서 첨부서류	51
1. 채권 및 채무	53
2. 공 유 재 산	54
3. 물 품	54
IX. 개선할 사항 및 우수사례	55
1. 결산검사 결과 개선할 사항	57
2. 우수사례	85
3. 주요사업장 현장방문	101

I

결산검사 경과

1. 검사기간 : 2026. 4. 2. ~ 4. 21.(20일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담당업무	비 고
대표위원	송영자	결산검사총괄	익산시의회 의원
위 원	김경호	지방세지출보고서, 계속비결산	前 은행원
위 원	맹진용	결산개요, 재무제표	세 무 사
위 원	김시영	기능별성질별결산, 공유재산, 물품	前 공무원
위 원	김진성	기금결산, 성과보고서	前 공무원
위 원	박선식	성인지결산, 세입금(미수납, 환급)현황	前 공무원
위 원	이범용	보조금집행현황, 출자출연보고서	前 공무원

3. 결산검사 진행

- 익산시 일반 및 특별회계 세입·세출의 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산서 첨부서류, 금고의 결산 등을 검사함.
- 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항을 검사 범위로 하여 세입·세출 관련 장부열람, 증빙자료 대조, 관계 공무원의 의견 청취, 관계 법령 및 조례 확인 등을 통하여 결산검사를 실시함.

4. 기 타 의 견

- 2024회계연도 결산검사 결과 개선할 사항에 대하여 적절하게 처리하였음.
- 2025회계연도 결산검사를 실시한 결과, 청년일자리과 등 5개 부서 5건의 우수 사례를 발굴하였으며 우수하게 업무를 추진한 부서 및 담당공무원에 대하여 포상 등 인센티브를 부여하여 격려해 주기 바람.

2025회계연도

결 산 총 괄

Ⅱ 결산총괄

1 익산시 재정여건

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 백만원, %)

구 분		2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	5년 평균증가율
총 계	세 입	1,956,695	2,101,805	2,047,070	2,072,917	2,196,363	2.9
	세 출	1,692,493	1,787,486	1,766,012	1,829,599	1,962,774	3.8
	결산상 잉여금	264,202	314,319	281,058	243,318	233,589	△3.0
일반회계	세 입	1,746,230	1,901,395	1,872,796	1,891,548	2,001,318	3.5
	세 출	1,523,046	1,639,506	1,632,296	1,680,325	1,818,722	4.5
	결산상 잉여금	223,184	261,889	240,500	211,223	182,596	△4.9
특별회계	세 입	210,465	200,410	174,274	181,369	195,045	△1.9
	세 출	169,447	147,980	133,716	149,274	144,052	△4.0
	결산상 잉여금	41,018	52,430	40,558	32,095	50,993	5.6

- 최근 5년간 일반회계 및 특별회계의 세입, 세출, 결산상잉여금 등 결산의 규모는 위와 같으며, 세입은 5년 평균 2.9% 증가, 세출은 3.8% 증가, 결산상 잉여금은 3.0% 감소하였음.

전년대비 재무제표 요약

(단위 : 백만원)

구 분	재정상태			재정운영			비고
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액	
2025년	6,106,418	323,379	5,783,039	1,812,749	1,829,116	△16,367	
2024년	6,013,645	299,988	5,713,657	1,660,664	1,700,810	△40,146	
증 감	92,773	23,391	69,382	152,085	128,306	23,779	

- 재정상태 : 순자산은 5,783,039백만원, 전년대비 69,382백만원(1.2%) 증가함.
- 재정운영 : 재정운영결과는 △16,367백만원, 전년대비 23,779백만원(59.2%) 증가함.

2 세입·세출결산 총괄

○ 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같음.

가. 세입·세출결산 내역

(단위 : 백만원)

구 분		예산현액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
합 계		2,191,500	2,196,363	1,962,774	233,589
일 반 회 계		1,994,878	2,001,318	1,818,722	182,596
특 별 회 계		196,622	195,045	144,052	50,993
	공 기 업 특 별 회 계	179,231	176,937	129,272	47,665
	상 특 수 도 회 계	44,837	44,928	43,121	1,807
	하 특 수 도 회 계	114,443	111,832	75,573	36,259
	공 영 개 발 사 업 특 별 회 계	19,951	20,177	10,578	9,599
	기 타 특 별 회 계	17,391	18,108	14,780	3,328
	의 료 급 여 기 금 특 별 회 계	8,001	8,078	7,972	106
	수 질 개 회 선 특 별 회 계	1,845	1,845	1,823	22
	주 차 장 특 별 회 계	6,889	7,528	4,353	3,175
	발 전 소 주 변 지 역 지 원 사 업 특 별 회 계	656	657	632	25

나. 결산상 잉여금 세부내역

(단위 : 백만원)

구 분	결산상 잉여금 (A)	결산상 잉여금 세부내역					
		다음연도 이월액(B)				보조금 실제 반납금 (C)	순세계 잉여금 (D= A-B-C)
		계 (B)	명시 이월	사고 이월	계속비 이월		
합 계	233,589	187,249 (6,696)	112,641 (2,465)	27,628	46,980 (4,231)	19,194	27,146
일 반 회 계	182,596	142,818 (2,465)	107,829 (2,465)	24,694	10,295	18,940	20,838
특 별 회 계	50,993	44,431 (4,231)	4,812	2,934	36,685 (4,231)	254	6,308
공 기 업 특 별 회 계	47,665	41,913 (4,231)	2,294	2,934	36,685 (4,231)	202	5,550
상 수 도 특 별 회 계	1,807	453	387	66	-	165	1,189
하 수 도 특 별 회 계	36,259	32,507 (4,231)	1,907	318	30,282 (4,231)	37	3,715
공 영 개 발 사 업 특 별 회 계	9,599	8,953	-	2,550	6,403	-	646
기 타 특 별 회 계	3,328	2,518	2,518	-	-	52	758
의 료 급 여 기 금 특 별 회 계	106	-	-	-	-	9	97
수 질 개 선 특 별 회 계	22	-	-	-	-	19	3
주 차 장 특 별 회 계	3,175	2,518	2,518	-	-	-	657
발전소주변지역 지 원 사 업 특 별 회 계	25	-	-	-	-	24	1

※ 다음연도 이월액에는 자금없는 이월액을 포함하지 아니하고, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

- 본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 2,196,363백만원이며 예산현액 2,191,500백만원보다 4,863백만원이 초과수납되었고, 세출결산액은 세입결산액의 89.36%인 1,962,774백만원이며, 예산현액대비 세출의 집행률은 89.56%임. 세입결산액에서 세출결산액을 공제한 결산상 잉여금은 233,589백만원임.
- 명시이월, 사고이월, 계속비이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 적정하게 처리되었으며, 결산상 잉여금에서 다음연도 이월액인 명시이월 112,641백만원, 사고이월 27,628백만원, 계속비이월 46,980백만원과 보조금 실제반납금 19,194백만원을 공제한 순세계잉여금은 27,146백만원임.

전년대비 세입·세출결산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	예산 현액	세 입 결산액 (A)	세 출 결산액 (B)	결산상 잉여금 (C=A-B)	결산상 잉여금(C)		
					이월액	보조금 실제 반납금	순세계 잉여금
2025년	2,191,500	2,196,363	1,962,774	233,589	187,249	19,194	27,146
2024년	2,059,906	2,072,917	1,829,599	243,318	171,828	20,790	50,700
증 감 (증감률)	131,594 (6.4%)	123,446 (6.0%)	133,175 (7.3%)	△9,729 (△4.0%)	15,421 (9.0%)	△1,596 (△7.7%)	△23,554 (△46.5%)

※ 증감률 = (증감액/전년도) × 100, 이월액에는 자금없는 이월액을 제외

- 2025회계연도 세입은 전년대비 123,446백만원(6.0%) 증가하였고 세출은 전년대비 133,175백만원(7.3%) 증가하여, 결산상잉여금은 전년대비 9,729백만원(4.0%) 감소하였으며 순세계잉여금은 전년대비 23,554백만원(46.5%) 감소하였음.

다. 세입결산 총괄

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액 ㉠	징수결정액	수납액 ㉡	정리보류액	미수납액	초과세입 ㉢ = ㉡ - ㉠
2025년(합계)	2,191,500	2,247,456	2,196,363	3,901	47,192	4,863
일 반 회 계	1,994,878	2,047,230	2,001,318	3,759	42,153	6,440
특 별 회 계	196,622	200,226	195,045	142	5,039	△1,577
공기업특별회계	179,231	179,915	176,937	27	2,951	△2,294
기 타 특 별 회 계	17,391	20,311	18,108	115	2,088	717
2024년(합계)	2,059,906	2,125,166	2,072,917	3,656	48,593	13,011
증 감	131,594	122,290	123,446	245	△1,401	△8,148

최근 3년간 세입결산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2023년	2024년		2025년		
		세입액	전년대비 (%)	세입액	전년대비 (%)	비중 (%)
합 계	2,047,070	2,072,917	1.26	2,196,363	5.96	100.00
자 체 수 입	308,190	317,989	3.18	340,703	7.14	15.51
지 방 세 수 입	192,642	180,830	△6.13	189,405	4.74	8.62
세 외 수 입	115,548	137,159	18.70	151,298	10.31	6.89
이 전 수 입	1,359,247	1,399,504	2.96	1,546,594	10.51	70.42
지방교부세 등	528,252	507,275	△3.97	498,293	△1.77	22.69
조 정 교 부 금 등	56,193	58,789	4.62	65,712	11.78	2.99
보 조 금	774,802	833,440	7.57	982,589	17.90	44.74
보전수입 등 내 부 거 래 등	379,633	355,424	△6.38	309,066	△13.04	14.07

- 익산시 2025회계연도 세입은 2024년도에 비해 증가하였고 최근 5년간 꾸준히 증가하는 추세를 보이고 있으며, 2025회계연도 세입은 2,196,363백만원으로 전년대비 123,446백만원(5.96%) 증가, 정리보류액은 3,901백만원으로 전년대비 245백만원(6.70%) 증가, 미수납액은 47,192백만원으로 전년대비 1,401백만원(2.88%) 감소함.
- 자체수입은 340,703백만원으로 전년대비 22,714백만원(7.14%) 증가하였으며, 자체수입 중 지방세수입은 8,575백만원(4.74%) 증가, 세외수입은 14,139백만원(10.31%) 증가함.
- 이전수입은 1,546,594백만원으로 전년대비 147,090백만원(10.51%) 증가하였으며, 보전수입등및내부거래 등은 309,066백만원으로 전년대비 46,358백만원(13.04%) 감소함.
- 2025년 총세입 2,196,363백만원 중 자체수입과 이전수입의 비율은 각각 15.51%와 70.42%로 이전수입의 비중이 높음.

라. 세출결산 총괄

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액 ㉠	지출액 ㉡ (예산현액대비 집행률 %)	다음연도 이월액 ㉢				보조금 반납금 ㉣	집행잔액 ㉤ = ㉠ - ㉡ - ㉢ - ㉣
			계	명시	사고	계속비		
2025년(합 계)	2,191,500	1,962,774 (89.6%)	193,945	115,106	27,628	51,211	15,851	18,930
일 반 회 계	1,994,878	1,818,722	145,283	110,294	24,694	10,295	15,597	15,276
특 별 회 계	196,622	144,052	48,662	4,812	2,934	40,916	254	3,654
공 기 업 특 별 회 계	179,231	129,272	46,144	2,294	2,934	40,916	202	3,613
기 타 특 별 회 계	17,391	14,780	2,518	2,518	-	-	52	41
2024년(합계)	2,059,906	1,829,599 (88.8%)	175,015	128,165	21,808	25,042	20,718	34,574
증 감	131,594	133,175	18,930	△13,059	5,820	26,169	△4,867	△15,644

※ 다음연도 이월액에는 자금없는 이월액을 포함하고, 보조금 반납금은 예산대비 국도비 집행잔액

최근 3년간 세출결산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2023년	2024년		2025년		
		세출액	전년대비 (%)	세출액	전년대비 (%)	비중 (%)
합 계	1,766,012	1,829,599	3.60	1,962,774	7.28	100.00
일 반 회 계	1,632,296	1,680,325	2.94	1,818,722	8.24	92.66
일반공공행정	69,519	76,516	10.06	152,899	99.83	7.79
공공질서 및 안전	33,474	21,818	△34.82	21,574	△1.12	1.10
교육	19,028	17,807	△6.42	20,735	16.45	1.05
문화 및 관광	108,857	102,943	△5.43	120,997	17.54	6.16
환경	128,318	123,652	△3.64	107,023	△13.45	5.45
사회 복지	615,869	669,451	8.70	694,363	3.72	35.38
보건	24,714	27,012	9.30	28,942	7.15	1.47
농림해양수산	235,145	238,629	1.48	280,407	17.51	14.29
산업·중소기업 및 에너지	102,673	80,668	△21.43	76,260	△5.46	3.89
교통 및 물류	90,844	87,323	△3.88	83,238	△4.68	4.24
국토 및 지역 개발	54,424	76,832	41.17	68,879	△10.35	3.51
기 타	149,431	157,674	5.52	163,405	3.63	8.33
특 별 회 계	133,716	149,274	11.64	144,052	△3.50	7.34
공기 특별 회 계	114,150	124,074	8.69	129,272	4.19	6.59
기타 특별 회 계	19,566	25,200	28.80	14,780	△41.35	0.75

- 익산시 2025회계연도 세출은 2024년도 비해 증가하였고 최근 5년간 꾸준히 증가하는 추세를 보이고 있으며, 2025회계연도 세출은 1,962,774백만원으로 전년대비 133,175백만원(7.28%) 증가함.
- 일반공공행정 분야, 농림해양수산 분야의 세출 증가율이 높았고, 최근 3년간 지출 비중이 높은 사회복지 분야의 지출금액은 694,363백만원으로 전체 지출대비 35.38%임.

2025회계연도

일 반 회 계

Ⅲ 일반회계

1 세입결산

(일반회계)

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	정리보류액	미수납액	수납률	
						㉢/㉠	㉢/㉡
결 산 액	1,994,878	2,047,230	2,001,318	3,759	42,153	100.32	97.76
결산확인액	1,994,878	2,047,230	2,001,318	3,759	42,153	100.32	97.76
차 액	0	0	0	0	0	0	0

○ 일반회계 예산액은 1,994,878백만원, 수납액은 2,001,318백만원으로 6,440백만원이 초과수납되었으며, 이는 지방세, 세외수입 등이 초과세입됨에 기인함.

○ 예산액 대비 수납액의 비율은 100.32%이며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 97.76%, 징수결정액 대비 정리보류액의 비율은 0.18%임.

일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
2,001,318	2,001,318	0

○ 본 회계연도 수납액과 금고 출납계산서상의 출납액은 부합되었음.

세입금 정리보류 현황

(일반회계)

(단위 : 백만원)

구 분	정리 보류액	사 유 별							
		배분금 액부족	소멸시 효완성	행방 불명	무재산	채무자 회생법	국세정 리보류	평가액 부족	기타
합 계	3,759	43	186	327	3,021	-	-	182	-
지 방 세	2,284	35	162	7	1,898	-	-	182	-
세외수입	1,475	8	24	320	1,123	-	-	-	-

○ 세입금 정리보류액은 3,759백만원으로 정리보류의 주된 사유로는 무재산 3,021백만원, 행방불명 327백만원 등임.

일반회계 세목별 세입결산

(일반회계)

(단위 : 백만원)

구 분		예 산 액	징 수 결정액	실 제 수납액	정 리 보류액	미수납액	초과세입
합 계		1,994,878	2,047,230	2,001,318	3,759	42,153	6,440
지 방 세	소 계	184,895	210,332	189,405	2,284	18,643	4,510
	주 민 세	9,165	10,130	9,847	-	283	682
	재 산 세	31,193	33,684	31,942	-	1,742	749
	자 동 차 세	45,168	49,249	46,605	-	2,644	1,437
	담 배 소 비 세	18,780	18,586	18,586	-	-	△194
	지 방 소 비 세	22,900	23,362	23,362	-	-	462
	지 방 소 득 세	52,419	57,214	54,096	-	3,118	1,677
	지난년도수입	5,270	18,107	4,967	2,284	10,856	△303
세 수 외입	소 계	60,553	86,818	61,841	1,475	23,502	1,288
	재산임대수입	529	523	500	-	23	△29
	사 용 료 수 입	9,857	10,078	9,948	-	130	91
	수 수 료 수 입	9,678	9,805	9,780	-	25	102

구 분		예 산 액	징 결 정 액	실 제 수 납 액	정 리 보 류 액	미수납액	초과세입
세 수 외 입	사 업 수 입	1,206	1,180	1,179	-	1	△27
	징수교부금수입	4,137	3,731	3,731	-	-	△406
	이 자 수 입	6,210	6,408	6,408	-	-	198
	재산매각수입	2,197	1,836	1,836	-	-	△361
	자 치 단 체 간 금 부 담	0	111	111	-	-	111
	보조금반환수입	3,658	3,752	3,739	-	13	81
	기 타 수 입	15,627	17,798	16,365	-	1,433	738
	지방행정제재 부 과 금	2,154	4,935	2,744	-	2,191	590
	지난연도수입	5,300	26,661	5,500	1,475	19,686	200
지 방 교 부 세 등		498,648	498,293	498,293	-	-	△355
조 정 교 부 금 등		65,502	65,652	65,652	-	-	150
보 조 금	소 계	931,951	933,382	933,382	-	-	1,431
	국고보조금등	757,011	758,648	758,648	-	-	1,637
	시도비보조금등	174,940	174,734	174,734	-	-	△206
지 방 채		32,924	32,124	32,124	-	-	△800
보전수입등및내부거래		220,405	220,629	220,621	-	8	216

○ 일반회계 세입 전체 수납액 2,001,318백만원에서 지방세 9.46%, 세외수입 3.09%, 지방교부세 24.90%, 조정교부금 3.28%, 보조금 46.64%, 지방채 1.61%, 보전수입등 및내부거래는 11.02% 비율로 수납됨.

○ 예산액 대비 수납액은 6,440백만원이 초과수납 되었으며, 초과수납의 주된 원인으로 자동차세, 지방소득세 등 지방세가 4,510백만원, 세외수입이 1,288백만원, 보조금 1,431백만원 등이 초과세입됨에 기인함.

○ 또한 정리보류액은 3,759백만원이고, 미수납액은 42,153백만원이며 그 중 지방세가 18,643백만원, 세외수입이 23,502백만원으로 대부분을 차지함.

2 세출결산

(일반회계)

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산성립 후 증감 (전년도 이월액)	예산 현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행 잔액
결 산 액	1,845,280	149,598	1,994,878	1,818,722	145,283	15,597	15,276
결산확인액	1,845,280	149,598	1,994,878	1,818,722	145,283	15,597	15,276
차 액	0	0	0	0	0	0	0

- 일반회계 예산액은 1,845,280백만원으로 전년도 이월액 149,598백만원을 합한 예산현액은 1,994,878백만원이며, 지출액은 1,818,722백만원으로 예산현액 대비 집행률은 91.17%임.
- 다음연도 이월액은 145,283백만원으로 이는 자금없는 이월액 2,465백만원을 포함한 금액이며, 보조금 반납금은 15,597백만원임.
- 집행잔액은 예산현액의 0.77%에 해당하는 15,276백만원으로 집행잔액 발생 요인으로는 보조금정산잔액 4,616백만원, 계획변경등집행사유미발생 257백만원, 지출잔액 8,681백만원, 예비비잔액 1,701백만원, 낙찰차액 21백만원에 기인함.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
1,818,722	1,818,722	0

- 본 회계연도 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서상의 금액과 부합함.

일반회계 기능별 집행현황

(일반회계)

(단위 : 백만원)

구 분	2024년 지출액	2025년				전년대비 증감	
		예산현액	지출액	집행률(%)	비중(%)	차액	비율(%)
합 계	1,680,325	1,994,878	1,818,722	91.17	100.00	138,397	8.24
일반공공행정	76,516	155,376	152,899	98.41	8.41	76,383	99.83
공공질서및안전	21,818	31,911	21,574	67.61	1.19	△244	△1.12
교육	17,807	20,775	20,735	99.81	1.14	2,928	16.44
문화및관광	102,943	146,504	120,997	82.59	6.65	18,054	17.54
환경	123,652	114,829	107,023	93.20	5.88	△16,629	△13.45
사회복지	669,451	711,005	694,363	97.66	38.18	24,912	3.72
보건	27,012	34,648	28,942	83.53	1.59	1,930	7.14
농림해양수산	238,629	308,165	280,407	90.99	15.42	41,778	17.51
산업·중소기업 및 에너지	80,668	87,289	76,260	87.36	4.19	△4,408	△5.46
교통및물류	87,323	98,261	83,238	84.71	4.58	△4,085	△4.68
국토및지역개발	76,832	119,466	68,879	57.66	3.79	△7,953	△10.35
예비비	-	1,701	-	-	0.00	-	0.00
기타	157,674	164,948	163,405	99.06	8.98	5,731	3.63

※ 전년대비 증감 비율 = (전년대비 증감 차액/전년도) × 100

○ 일반회계 기능별 지출액 중 가장 많은 비중을 차지하는 것은 사회복지 38.18%, 농림해양수산 15.42% 등임.

○ 전년대비 증가율이 높은 분야는 일반공공행정 99.83%, 문화및관광 17.54%임.

3 세출예산 이월

일반회계 연도별 이월액 현황

(일반회계)

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	다음연도 이월액				비고
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
2025년	1,994,878	145,283	110,294	24,694	10,295	
2024년	1,880,947	149,598	118,941	21,808	8,849	
증 감 (증감률)	113,931 (6.06%)	△4,315 (△2.88%)	△8,647 (△7.27%)	2,886 (13.23%)	1,446 (16.34%)	

※ 증감률 = (증감액/전년도) × 100, 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함

- 일반회계 다음연도 이월액은 145,283백만원으로 자금없는 이월액 2,465백만원이 포함된 금액임. 이월액 중 명시이월은 110,294백만원, 사고이월은 24,694백만원, 계속비이월은 10,295백만원임.
- 이월액은 예산현액 대비 7.28%이며, 전년대비 4,315백만원(2.88%) 감소함.
- 자금없는 이월 현황 및 10억이상 주요사업 이월 현황은 다음과 같음.

자금없는 이월액 현황

(일반회계)

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업	자금없는 이월액	비고
합 계	12건	2,465	
농 촌 활 력 과	성당면 기초생활거점육성사업	417	명시이월
	삼기면 기초생활거점육성사업	1	명시이월
	함열읍 농촌 중심지 활성화사업 (‘23년 협약)	79	명시이월
	황등면 농촌 중심지 활성화 사업 (‘23년 협약)	223	명시이월
	용안면 기초생활거점조성 2단계 (‘23년 협약)	148	명시이월
	오산면 기초생활거점조성 2단계 (‘23년 협약)	149	명시이월
	함라면 기초생활거점조성사업(2단계)	235	명시이월
	왕궁면 기초생활거점조성사업(2단계)	84	명시이월
	웅포면 기초생활거점조성사업(2단계)	168	명시이월
	춘포면 기초생활거점조성사업(2단계)	88	명시이월
	용동면 기초생활거점조성사업(2단계)	73	명시이월
도 시 개 발 과	도시재생 뉴딜사업(이천년 고도의 새로운 숨결, 다시 숨쉬는 금마)	800	명시이월

명시이월 현황(10억원 이상)

(일반회계)

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업	통계목	예산 현액	명시 이월액	이월사유
합 계	26건		152,011	72,735	
시 민 안 전 과	재해위험지역정비(보조)	시설비	16,163	3,806	준공시기 미도래
경 제 산 업 과	익산국가산업단지 패키지 지원사업	시설비	5,179	3,059	준공시기 미도래
소 상 공 인 과	전통시장 및 상점가 시설현대화사업(전환사업)	시설비	2,300	2,300	준공시기 미도래
	전통시장 주차환경개선사업	시설비	2,672	1,418	토지 수용 절차로 사업지연
문 화 유 산 과	백제역사유적지구 보존관리(왕궁리유적)	시설비	7,258	1,676	준공시기 미도래
	백제역사유적지구 보존관리(미륵사지)	시설비	7,476	1,906	준공시기 미도래
	무형유산 전수시설 개선 지원사업	시설비	1,714	1,228	준공시기 미도래
체 육 진 흥 과	북부권 체육공원 조성 (전환사업)	시설비	2,578	1,565	준공시기 미도래
	익산야구장 조성사업 (전환사업)	시설비	5,600	3,800	준공시기 미도래
	황등면 체육공원 조성 (전환사업)	시설비	2,374	1,231	준공시기 미도래
노 인 복 지 과	노인회관 건립	시설비	4,008	1,550	'26. 2. 준공금 지출 예정
장 애 인 과	발달장애인 평생교육센터 건립	시설비	5,534	1,191	준공시기 미도래
바 이 오 과	농업용 배수로 정비	시설비	5,025	1,796	준공시기 미도래
녹 색 도 시 조 성 과	지방정원 조성사업 (전환사업)	시설비	3,246	2,395	준공시기 미도래
환 경 정 책 과	익산국가산업단지 완충저류시설 설치	시설비	10,621	1,587	준공시기 미도래

부서명	세부사업	통계목	예산 현액	명시 이월액	이월사유
도시개발과	함열 십장생~함열 농공단지간 도로개설	시설비	2,197	1,157	준공시기 미도래
	도시재생 뉴딜사업 (이천년 고도의 새로운 숨결, 다시 숨쉬는 금마)	시설비	7,719	4,294	준공시기 미도래
	도시재생사업(다함께 즐거운 순환경제 특화도시 함열(咸悅))	시설비	7,997	7,377	'26. 4월 착공예정
건설과	마을안길 노후도로 정비공사	시설비	3,413	1,551	'26년 준공예정
	국도27호 대체우회도로 (서수~평장1)건설공사	시설비	2,523	1,605	수용재결 지연
	소하천정비(외두천) (전환사업)	시설비	3,290	2,215	'26년 준공예정
	산북천 개선복구사업	시설비	30,077	14,565	준공시기 미도래
도로관리과	지하차도 및 지하보도, 육교등 유지관리	시설비	1,745	1,039	'25년 실시설계 후 '26년 사업추진
교통행정과	자율주행 유상운송 스마트플랫폼 구축사업	시설비	4,816	2,227	사업 완료시기 미도래
	교통안전체험교육센터 건립 부지 매입	시설비	1,686	1,436	협의보상 토지매입비
보건지원과	다이로운- 모아복합센터 건립	시설비	4,800	4,761	행정절차 진행중 ('28년 준공예정)

사고이월 현황(10억원 이상)

(일반회계)

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월사유
합 계	5건		33,875	14,051	
시민안전과	재해위험지역정비(보조)	시설비	16,163	4,067	준공시기 미도래
문화유산과	고도지정지구 육성사업	시설비	6,830	4,021	준공시기 미도래
체육진흥과	원광대 시민개방형 체육시설 조성사업 (전환사업)	지역대학에 대한 자본보조	3,150	1,150	준공시기 미도래
장애인과 복지과	발달장애인 평생교육센터 건립	시설비	5,534	3,775	준공시기 미도래
농촌활력과	황등면 농촌 중심지 활성화 사업('23년 협약)	시설비	2,198	1,038	용역 추진 중

계속비이월 현황(10억원 이상)

(일반회계)

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업	통계목	예산 현액	계속비 이월액	이월사유
합 계	4건		12,097	8,523	
경제산업과	익산국가산업단지 재생사업	시설비	4,212	2,038	준공시기 미도래
	익산제2일반산업단지 재생사업	시설비	3,573	3,570	준공시기 미도래
건설과	지방하천정비(탐천) (전환사업)	시설비	2,715	1,798	발주시기 미도래
	연화소하천 자연재해위험 개선지구 정비사업	시설비	1,597	1,117	준공시기 미도래

4 세출결산 집행잔액

세출결산 집행잔액 원인별 현황

(일반회계)

(단위 : 백만원)

연도별	합계	국도비 보조금 반납금	집행잔액 원인별 현황						
			소계	보 조 금 정산잔액	예 산 절감액	계 획 변경등	낙 찰 차 액	지 출 잔 액	예비비
2025년	30,873	15,597	15,276	4,616	-	257	21	8,681	1,701
2024년	51,024	20,103	30,921	7,701	-	10,851	101	10,482	1,786
증 감	△20,151	△4,506	△15,645	△3,085	-	△10,594	△80	△1,801	△85

- 예산현액 대비 세출결산 집행잔액은 예산현액에서 지출액과 이월액(자금없는 이월액 포함)을 공제한 금액임.
- 2025회계연도 일반회계 집행잔액은 30,873백만원으로, 전년대비 20,151백만원이 감소하였으며,
- 국도비보조금 반납금은 15,597백만원이고, 예산현액 대비 일반회계 불용액인 집행잔액은 15,276백만원으로 세출결산상 집행잔액과 일치함.
- 집행잔액 원인별 현황은 지출잔액 8,681백만원, 보조금정산잔액 4,616백만원, 예비비 잔액 1,701백만원, 계획변경등집행사유미발생 257백만원, 낙찰차액 21백만원으로 확인됨.

5 예산의 이용 · 전용 · 이체

- 예산의 이용 : 해당없음
- 예산의 전용 : 해당없음
- 예산의 이체 : 289건 115,318백만원

※ 예산의 이체 사유는 2025년 상반기 조직개편 및 2025년 하반기 조직개편에 따라 이체 승인됨.

예산이체 내역

(단위 : 건, 백만원)

(당초) 부서명	(이체) 부서명	이체건수	이체금액	사 유
합 계		289	115,318	
국가식품클러스터 담당관	농 산 유 통 과	5	334	2025년 상반기 조직개편
지 역 전 통 산 업 과	문화관광산업과	3	489	
여 성 청 소 년 과	행 정 지 원 과	8	732	
여 성 청 소 년 과	기 획 예 산 과	1	17	
환 경 정 책 과	환 경 관 리 과	2	4,470	
청 년 일 자 리 과	경 제 산 업 과	22	3,306	2025년 하반기 조직개편
청 년 일 자 리 과	지역전통산업과	20	1,307	
경 제 산 업 과	지역전통산업과	23	2,073	
소 상 공 인 과	청 년 일 자 리 과	19	1,361	
교 육 협 력 과	여 성 청 소 년 과	83	7,463	
노 인 복 지 과	장 애 인 복 지 과	100	93,717	
도 시 전 략 사 업 과	녹색도시조성과	3	49	

6 예비비 지출

예비비 지출 총괄

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	지출결정액	지출액	지출잔액	비 고
합 계	2,048	347	321	26	
일반예비비	548	172	146	26	
재해·재난목적예비비	1,500	175	175	-	

- 일반회계 예비비 예산액은 2,048백만원으로써 재해재난예방 및 복구지원 외 5건 347백만원을 지출 결정하고 321백만원 지출하여 26백만원의 잔액이 발생하였음.

예비비 사용 세부내역

(단위 : 백만원)

구 분	부서명	세부사업	통계목	지출액	예비비 지출 사유
합 계				321	
일반 예비비	체육진흥과	마동테니스공원 관리	배상금등	146	배상금 지출
재해·재난 목적 예비비	시민안전과	재난피해자지원 재난대책비 (7월 호우)	민간인재해 및복구활동 보상금	54	호우피해 재해복구비 신속 지급
	바 이 오 농 업 과	재해 및 복구지원	민간인재해 및복구활동 보상금	72	호우피해 재난지원금 신속 지급
		재해복구지원 (자체)	민간인재해 및복구활동 보상금	9	호우피해 재난지원금 신속 지급
	농촌활력과	3~4월 이상저온 과수피해 복구비 지원(재난지원금)	민간인재해 및복구활동 보상금	40	'25. 3.~ 4. 이상저온 피해농가 재난지원금

2025회계연도

특 별 회 계

IV 특별회계

1 세입결산

(단위 : 백만원, %)

구 분		예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	정 리 보류액	미수 납액	수납률	
							㉢/㉠	㉢/㉡
합 계		196,622	200,226	195,045	142	5,039	99.20	97.41
공기업특별회계		179,231	179,915	176,937	27	2,951	98.72	98.34
상 수 도	특 별 회 계	44,837	45,479	44,928	19	532	100.20	98.79
하 수 도	특 별 회 계	114,443	114,259	111,832	8	2,419	97.72	97.88
공영개발사업	특 별 회 계	19,951	20,177	20,177	-	-	101.13	100.00
기타특별회계		17,391	20,311	18,108	115	2,088	104.12	89.15
의료급여기금	특 별 회 계	8,001	8,200	8,078	115	7	100.96	98.51
수 질 개 선	특 별 회 계	1,845	1,845	1,845	-	-	100.00	100.00
주 차 장	특 별 회 계	6,889	9,609	7,528	-	2,081	109.28	78.34
발전소주변지역 지 원 사 업	특 별 회 계	656	657	657	-	-	100.15	100.00
결 산 확 인 액		196,622	200,226	195,045	142	5,039	99.20	97.41
차 액		0	0	0	0	0	0	0

- 특별회계 예산액은 196,622백만원이고 수납액은 195,045백만원으로 1,577백만원이 과소 수납되었으며, 이는 하수도특별회계(2,611백만원) 과소세입됨에 기인함.
- 예산액 대비 수납액의 비율은 99.20%이며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 97.41%임.
- 미수납액은 5,039백만원으로, 이는 상수도특별회계 532백만원, 하수도특별회계 2,419백만원, 의료급여기금특별회계 7백만원과 주차장특별회계 2,081백만원에 기인함.

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
195,045	195,045	0

- 본 회계연도 수납액과 금고 출납계산서상의 출납액은 부합되었음.

2 세출결산

(단위 : 백만원)

구 분		예산액	예산성립 후 증감 (전년도이월액)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행 잔액
합 계		171,205	25,417	196,622	144,052	48,662	254	3,654
공기업특별회계		154,644	24,587	179,231	129,272	46,144	202	3,613
상 수 도	특 별 회 계	39,936	4,901	44,837	43,121	453	165	1,098
하 수 도	특 별 회 계	99,256	15,187	114,443	75,573	36,738	37	2,095
공영개발사업 특 별 회 계		15,452	4,499	19,951	10,578	8,953	-	420
기 타 특 별 회 계		16,561	830	17,391	14,780	2,518	52	41
의 료 급 여 기 금	특 별 회 계	8,001	-	8,001	7,972	-	9	20
수 질 개 선	특 별 회 계	1,845	-	1,845	1,823	-	19	3
주 차 장	특 별 회 계	6,438	451	6,889	4,353	2,518	-	18
발전소주변지역 지 원 사 업	특 별 회 계	277	379	656	632	-	24	0
결 산 확 인 액		171,205	25,417	196,622	144,052	48,662	254	3,654
차 액		0	0	0	0	0	0	0

- 특별회계 예산액은 171,205백만원으로 전년도 이월액 25,417백만원을 합한 예산현액은 196,622백만원이며, 지출액은 144,052백만원으로 예산현액 대비 집행률은 73.26%임.
- 다음연도 이월액은 48,662백만원으로, 이월현황은 명시이월 4,812백만원(상수도 387백만원, 하수도 1,907백만원, 주차장 2,518백만원)이고 사고이월 2,934백만원(상수도 66백만원, 하수도 318백만원, 공영개발사업 2,550백만원)이며 계속비이월 40,916백만원(하수도 34,513백만원, 공영개발사업 6,403백만원)임.
- 보조금 반납금은 254백만원이며, 집행잔액은 3,654백만원으로 이는 예산현액의 1.86%임. 집행잔액 주요 원인으로는 보조금정산잔액 및 지출잔액에 기인함.
- 또한, 특별회계의 예산의 이용·전용·이체 및 예비비 사용은 없음.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
144,052	144,052	0

- 본 회계연도 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서상의 금액과 부합함.

2025회계연도

기 금 의 결 산

V

기금의 결산

기금의 결산

(단위 : 백만원)

구 분	전년도말 조성액 (A)	2025년도 증감액			2025년도말 조성액 (C=A+B)
		계 (B=①-②)	조성액 ①	사용액 ②	
합 계	55,196	△11,156	32,171	43,327	44,040
통합재정금	12,604	1,003	4,370	3,367	13,607
재난관리기금	4,517	844	2,517	1,673	5,361
청사건립기금	15,357	△448	10,797	11,245	14,909
자활기금	2,381	125	244	119	2,506
장사시설주변지역 주민지원기금	3,187	87	173	86	3,274
폐기물처리시설 주변영향지역 주민지원기금	1,530	42	208	166	1,572
식품진흥기금	755	6	38	32	761
투자진흥기금	14,226	△13,227	12,712	25,939	999
고향사랑기금	639	412	1,112	700	1,051

- 익산시는 2025년 현재 9개 기금을 설치 및 운영하고 있으며, 2025년도말 기금 조성액은 전년도말 조성액 55,196백만원에서 2025년도 증감액 △11,156백만원을 반영한 44,040백만원임.

2025회계연도

재 무 제 표

VI 재무제표

1 재무제표 요약

(단위 : 백만원)

구 분	재정상태			재정운영			비고
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액	
2025년	6,106,418	323,379	5,783,039	1,812,749	1,829,116	△16,367	
2024년	6,013,645	299,988	5,713,657	1,660,664	1,700,810	△40,146	
증 감	92,773	23,391	69,382	152,085	128,306	23,779	

- 순자산(총자산-총부채)은 5,783,039백만원으로 전년대비 69,382백만원 증가하여 1.2% 개선되었음.
- 재정운영결과(총비용-총수익) △16,367백만원으로 전년대비 23,779백만원 (59.2%) 증가하였음.

최근 3년간 자산 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
합 계	5,887,358	100.00	6,013,645	100.00	6,106,418	100.00
유동자산 1)	470,095	7.98	421,510	7.01	396,751	6.50
투자자산 2)	9,752	0.17	10,528	0.18	11,378	0.19
일반유형자산 3)	338,926	5.76	384,478	6.39	409,759	6.71
주민편의시설 4)	983,583	16.71	1,066,683	17.74	1,098,039	17.98
사회기반시설 5)	4,074,948	69.21	4,117,706	68.47	4,177,617	68.41
기타비유동자산 6)	10,054	0.17	12,740	0.21	12,874	0.21

- 1) 현금 및 현금성자산, 단기금융상품, 미수세금, 미수세외수입금 등
- 2) 장기금융상품, 장기대여금, 장기투자증권 등
- 3) 토지, 입목, 건물, 구축물, 기계장치 등
- 4) 도서관, 주차장, 공원, 박물관 및 미술관, 사회복지시설 등
- 5) 도로, 도시철도, 상수도시설, 수질정화시설 등
- 6) 보증금, 무형자산(지적재산권, 전산소프트웨어 등) 등

최근 3년간 부채 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
합 계	261,082	100.00	299,988	100.00	323,379	100.00
유동부채 1)	75,558	28.94	74,664	24.89	77,416	23.94
장기차입부채 2)	46,550	17.83	87,160	29.05	119,106	36.83
기타비유동부채 3)	138,974	53.23	138,164	46.06	126,857	39.23

1) 단기차입금, 유동성장기차입금, 유동성지방채증권 등

2) 장기차입금, 지방채증권 등

3) 퇴직급여충당부채, 기타비유동부채 등

최근 3년간 비용 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
합 계	1,591,455	100.00	1,660,664	100.00	1,812,749	100.00
인건비 1)	192,022	12.07	201,084	12.11	210,091	11.59
운영비 2)	379,639	23.85	411,060	24.76	391,467	21.60
정부간이전비용 3)	22,662	1.42	20,973	1.26	22,251	1.23
민간등이전비용 4)	894,471	56.20	917,558	55.25	1,074,096	59.25
기타비용 5)	102,661	6.45	109,989	6.62	114,844	6.33

1) 급여, 복리후생비, 퇴직급여, 기타인건비 등

2) 업무추진비, 교육훈련비, 제세공과금, 소모품비, 행사비 등

3) 시도비보조금, 조정교부금, 재정보전금, 교육비특별회계 전출금 등

4) 민간보조금, 민간장학금, 출연금, 전출금 등

5) 자산처분손실, 감가상각비, 대손상각비 등

최근 3년간 수익 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
합 계	1,636,816	100.00	1,700,810	100.00	1,829,116	100.00
자체조달수익 1)	294,152	17.97	302,555	17.79	306,794	16.77
정부간이전수익 2)	1,337,615	81.72	1,391,348	81.80	1,513,867	82.76
기타수익 3)	5,049	0.31	6,907	0.41	8,455	0.47

1) 지방세수익, 경상세외수익, 임시세외수익 등

2) 지방교부세수익, 조정교부금·재정보전금수익, 보조금수익 등

3) 전입금수익, 기부금수익, 외화환산이익 등

2 재정상태표

(단위 : 백만원)

구 분	2025년		2024년	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
자 산 총 계	6,106,418	100.00	6,013,645	100.00
유 동 자 산	396,751	6.50	421,510	7.01
투 자 자 산	11,378	0.19	10,528	0.18
일 반 유 형 자 산	409,759	6.71	384,478	6.39
주 민 편 의 시 설	1,098,039	17.98	1,066,683	17.74
사 회 기 반 시 설	4,177,617	68.41	4,117,706	68.47
기 타 비 유 동 자 산	12,874	0.21	12,740	0.21
부 채 총 계	323,379	100.00	299,988	100.00
유 동 부 채	77,416	23.94	74,664	24.89
장 기 차 입 부 채	119,106	36.83	87,160	29.05
기 타 비 유 동 부 채	126,857	39.23	138,164	46.06
순 자 산 총 계	5,783,039	100.00	5,713,657	100.00
고 정 순 자 산	5,468,304	94.56	5,371,041	94.00
특 정 순 자 산	32,602	0.56	43,319	0.76
일 반 순 자 산	282,133	4.88	299,297	5.24

- 재정상태표는 자산과 부채의 내역 및 상호관계 등 재정상태를 나타내는 재무제표로서 자산, 부채, 순자산으로 구성되어 있음.
- 총자산은 6,106,418백만원으로 전년대비 92,773백만원(1.5%) 증가하였으며, 증가요인은 주민편의시설 및 사회기반시설 도로 등의 증가에 의함.
- 총부채는 323,379백만원으로 전년대비 23,391백만원(7.8%) 증가하였으며, 증가요인은 차입금 증가에 기인함.
- 순자산(총자산-총부채)은 5,783,039백만원, 전년대비 69,382백만원(1.2%) 증가함.

3 재정운영표

재정운영표(성질별)

(단위 : 백만원)

구 분	2025년		2024년	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
비 용 총 계	1,812,749	100.00	1,660,664	100.00
인 건 비	210,091	11.59	201,084	12.11
운 영 비	391,467	21.60	411,060	24.76
정 부 간 이 전 비 용	22,251	1.23	20,973	1.26
민 간 등 이 전 비 용	1,074,096	59.25	917,558	55.25
기 타 비 용	114,844	6.33	109,989	6.62
수 익 총 계	1,829,116	100.00	1,700,810	100.00
자 체 조 달 수 익	306,794	16.77	302,555	17.79
정 부 간 이 전 수 익	1,513,867	82.76	1,391,348	81.80
기 타 수 익	8,455	0.47	6,907	0.41
재 정 운 영 결 과 (비 용 - 수 익)	△16,367	-	△40,146	-

- 재정운영표는 사업의 원가와 회수된 원가정보를 포함한 재정운영결과를 나타내는 재무제표로서 비용, 수익, 재정운영결과로 구성되어 있음.
- 총비용은 1,812,749백만원으로 전년대비 152,085백만원(9.2%) 증가하였으며, 증가요인은 민간보조금 등의 증가에 기인함.
- 총수익은 1,829,116백만원으로 전년대비 128,306백만원(7.5%) 증가하였으며, 증가요인은 국고보조금수익 등의 증가에 기인함.
- 재정운영결과(총비용-총수익)는 △16,367백만원으로 전년대비 23,779백만원(59.2%) 증가함.

2025회계연도

성 과 보 고 서

VII 성과보고서

성과지표 달성 현황

(단위 : 개, 백만원)

실국명	성과목표						결산액		
	전략 목표수	정책 사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교 증감
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성			
계	15	115	180	33	141	6	1,833,501	1,705,525	127,976
의 회 사 무 국	1	1	2	1	1	0	2,515	2,766	△251
홍 보 담 당 관	1	1	1	1	0	0	2,774	2,630	144
국가식품클러스터 담당관	1	1	2	0	2	0	12,253	5,587	6,666
정책개발담당관	1	1	2	1	1	0	165	221	△56
기 획 안 전 국	1	15	23	3	20	0	292,569	224,874	67,695
청 년 경 제 국	1	10	15	6	8	1	117,157	191,430	△74,273
문 화 교 육 국	1	14	26	7	18	1	112,511	0	112,511
복 지 국	1	17	20	1	19	0	660,784	649,443	11,341
바 이 오 농 정 국	1	13	20	2	18	0	231,892	201,392	30,500
녹색도시환경국	1	12	18	3	13	2	133,323	149,146	△15,823
건 설 국	1	14	23	1	20	2	182,771	194,483	△11,712
보 건 소	1	3	6	3	3	0	29,328	27,303	2,025
농 업 기 술 센 터	1	4	8	1	7	0	17,546	17,419	127
기 타 사 업 소	1	7	12	3	9	0	26,774	27,880	△1,106
감 사 위 원 회	1	2	2	0	2	0	748	672	76
읍 면 동	0	0	0	0	0	0	10,391	10,279	112

- 익산시는 본 회계연도의 「시민이 행복한 품격도시 익산」이라는 비전을 달성하기 위해 전략목표 15개, 정책사업목표 115개, 성과지표 180개를 설정하고 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.
- 2025회계연도 성과관리 사업예산은 1,833,501백만원으로 전년대비 127,976백만원 증가하였으며, 성과지표 달성현황을 보면 성과달성도는 96.67%로 목표 미달성 지표는 6개으로써 청년경제국 1개, 문화교육국 1개, 녹색도시환경국 2개, 건설국 2개로 확인됨.

2025회계연도

결산서 첨부서류

VIII 결산서 첨부서류

1 채권 및 채무

채 권 현 황

(단위 : 백만원)

구 분	전년도말 현재액 (A)	2025년도 증감액			2025년도말 현재액 (C=A+B)
		계 (B=①-②)	발생액 ①	소멸액 ②	
합 계	13,044	690	1,397	707	13,734
일 반 회 계	10,819	804	1,288	484	11,623
특 별 회 계	124	△118	82	200	6
공기업(상·하수도)	1	-	-	-	1
의 료 급 여 기 금	123	△118	82	200	5
기 금	2,101	4	27	23	2,105
재 난 관 리 기 금	120	-	-	-	120
자 활 기 금	1,981	4	27	23	1,985

○ 2025회계연도 채권현황은, 전년도말 현재액 13,044백만원에서 2025년도 증감액 690백만원을 반영하여 당해연도말 채권현재액은 13,734백만원으로 확인됨.

채 무 현 황

(단위 : 백만원)

구 분	전년도말 현재액 (A)	2025년도 증감액			2025년도말 현재액 (C=A+B)
		계 (B=①-②)	발생액 ①	소멸액 ②	
합 계	87,160	32,124	32,124	-	119,284
일반회계	33,760	32,124	32,124	-	65,884
특별회계	-	-	-	-	-
기 금	53,400	-	-	-	53,400

○ 2025회계연도 채무현황은, 전년도말 현재액 87,160백만원에서 2025년도에 발생한 채무 32,124백만원을 더한 당해연도말 채무현재액은 119,284백만원으로 확인됨.

2 공유재산

공유재산 증감현황

(단위 : 백만원)

구 분		전년도말 현재액 (A)	2025년도 증감액			2025년도말 현재액 (C=A+B)
			소계 (B=①-②)	증 ①	감 ②	
합 계		2,884,159	306,121	363,429	57,308	3,190,280
행정 재산	소 계	2,872,413	308,256	362,674	54,418	3,180,669
	공 용 재 산	850,003	70,942	73,265	2,323	920,945
	공공용재산	1,754,336	236,891	285,922	49,031	1,991,227
	기업용재산	263,035	423	3,487	3,064	263,458
	보존용재산	5,039	-	-	-	5,039
일 반 재 산		11,746	△2,135	755	2,890	9,611

○ 검사 결과 공유재산 2025년도말 현재액은 전년도말 현재액 2,884,159백만원에서 306,121백만원이 증가한 3,190,280백만원으로, 행정재산은 3,180,669백만원이며 일반재산은 9,611백만원임.

3 물 품

물품 증감현황

(단위 : 개, 백만원)

구 분	전년도말 현재액 (A)	2025년도 증감현황			2025년도말 보유액 (C=A+B)
		소계 (B=①-②)	취득 ①	처분 ②	
수 량	1,660	80	141	61	1,740
금 액	13,783	292	1,025	733	14,075

○ 검사 결과 물품은 전년도 1,660개 13,783백만원보다 80개 292백만원 증가하여 2025년도말 보유현황은 1,740개 14,075백만원으로 확인되며, 주요 증가사유로는 버스 및 전기화물트럭, 쓰레기수거용트럭 등의 취득 등에 기인함.

2025회계연도

개선할 사항 및 우수사례

IX 개선할 사항 및 우수사례

1 결산검사 결과 개선할 사항

(결산검사 기간 : 2026. 4. 2. ~ 4. 21.)

연번	부 서 명	제 목	비고
1	세 무 과	안정적 지방세 자주재원 확보 방안	
2	전 부 서	수납된 세입 예산편성 운영	
3	전 부 서	세입금 환급관리 업무 강화	
4	전 부 서	예산 전액 미집행 사업 최소화 방안 강구	
5	전 부 서	보조금 반납금 최소화를 위한 노력	
6	성 인 지 예 산 부 서	성인지 예산사업 효율적 관리	
7	청 소 자 원 과	쓰레기 종량제봉투의 효율적 관리	
8	전 부 서	세출예산 이월 적정 운용	
9	시 민 안전과 등 9 개 부 서	주요사업 적극 추진	
10	기 획 예 산 과	계획성 있는 지방채 발행으로 효율적인 재정운영	
11	전 부 서	세외수입 미수납액 징수체계 강화	
12	행 정 지 원 과	주민자치센터 프로그램 효율적 운영 방안	
13	전 부 서	성과중심의 지방재정 운영과 신뢰성 제고	

1

안정적 지방세 자주재원 확보 방안

□ 2025년 지방세 세입예산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2024년		2025년 본예산 (C)	전년대비		비 고
	본예산 (A)	최종예산 (B)		증감액 (C-B)	증감률 (C-B/B)	
계	294,740	287,240	315,361	28,121	9.8%	
시 세	186,546	179,046	182,351	3,305	1.8%	
도 세	108,194	108,194	133,010	24,816	22.9%	

○ 2025년 지방세 세입

- ▶ 시 세 : 공동주택 증가로 재산세 증가 및 기업실적 개선에 따른 지방소득세 소폭 상승
- ▶ 도 세 : 부동산 경기침체 예상되나 공동주택 준공에 따른 세입증가로 목표 예산액 달성

○ 2025년 지방세 예산 대비 결산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	본예산 (A)	결산액 (B)	증감액 (B-A)	증감율	비 고
계	315,361	329,729	14,368	4.6%	
시 세	182,351	189,405	7,054	3.9%	
도 세	133,010	140,324	7,314	5.5%	

□ 개선 및 권고사항

○ 자주재원 확보를 위한 철저한 세원관리 및 정확한 부과 추진

- ▶ 공동주택 및 대형건축물 등 대형세원에 대한 동향 파악을 철저히 하여 세원 누락을 방지하고 지속적인 세원 발굴 추진에 노력하시기 바랍니다.
- ▶ 과세자료를 적기에 확보하여 빈틈없는 정비로 정확한 지방세정 업무 추진에 만전을 기하시고, 적극적인 지방세 홍보 및 사전 안내를 통해 자진 납부율 제고에 노력하시기 바랍니다.

2

수납된 세입 예산편성 운영

□ 세입예산 편성없이 수납된 세입현황(1천만원 이상)

(단위 : 천원)

연번	부 서 명	세입과목	수 납 액	비 고
합 계		19건	969,023	
1	시 민 안 전 과	과징금	15,243	일반회계
2	세 무 과	기타이자수입	13,214	일반회계
3	행 정 지 원 과	특별교부세	100,000	일반회계
4	문화관광산업과	변상금	130,424	일반회계
5	교 육 협 력 과	시·군특별조정교부금	150,000	일반회계
6	문 화 유 산 과	자치단체간부담금	111,498	일반회계
7	체 육 진 흥 과	기타이자수입	12,243	일반회계
8	복 지 정 책 과	특별교부세	10,000	일반회계
9	장애인복지과	부정이익환수금	21,349	일반회계
10	농 산 유 통 과	위탁비반환수입	16,738	일반회계
11	환 경 정 책 과	공유재산임대료	19,386	일반회계
12	도 시 개 발 과	기타과태료	31,010	일반회계
13	도 로 관 리 과	기타수수료	85,809	일반회계
14	교 통 행 정 과	기타사업수입	11,001	일반회계
15	기 술 보 급 과	기타이자수입	11,906	일반회계
16		국고보조금등반환금	12,498	일반회계
17	복 지 정 책 과	부정이익환수금	82,080	의료급여기금특별회계
18		순세계잉여금	101,729	의료급여기금특별회계
19		국고보조금사용잔액	32,895	의료급여기금특별회계

○ 회계별 세입예산 편성없이 수납된 세입 현황

(단위 : 개, 천원)

회 계 별	부 서 명	건 수	수 납 액	비 고
합 계	15개	19	969,023	
일 반 회 계	시민안전과 외 14개 부서	16	752,319	
의료급여기금특별회계	복지정책과	3	216,704	

□ 개선 및 권고사항

- 『지방재정법』 제34조(예산총계주의의 원칙) 제2항「세입과 세출은 모두 예산에 편입하여야 한다」라고 규정되어 있음에도 2025회계연도에 15개 부서 969,023천원의 수납된 세입을 예산편성 없이 징수결정 수납하였음.
- 금후에는 예산에 미편성하는 사례가 없도록 하며, 『지방재정법』 제34조(예산총계주의의 원칙) 제2항에 의거 수납한 세입은 반드시 예산에 편성하여 운영하기를 권고함.

3

세입금 환급관리 업무 강화

□ 최근 3년간 세입금 환급사유별 현황

(단위 : 천원)

연도별	환급액	사 유 별				
		행정기관 착오	납세자 권리구제	납세자착오	국세경정	기 타
2025년	4,874,516 (100.0%)	5,330 (0.1%)	257,842 (5.3%)	339,609 (7.0%)	1,500,263 (30.8%)	2,771,472 (56.9%)
2024년	6,396,188 (100.0%)	328,298 (5.1%)	534,069 (8.4%)	437,989 (6.8%)	1,541,805 (24.1%)	3,554,027 (55.6%)
2023년	6,748,861 (100.0%)	1,186,666 (17.6%)	774,969 (11.5%)	462,753 (6.8%)	1,590,793 (23.6%)	2,733,680 (40.5%)

※ 공기업특별회계 제외

- 지방세 등 세입금 환급액 가운데 행정기관 착오에 의한 환급액이 위 현황과 같이 크게 감소(2023년: 17.6%, 2024년: 5.1%, 2025년: 0.1%)하고 있어 직원들의 업무에 관한 높은 관심과 노력의 결과로 사료됨.

□ 개선 및 권고사항

- 세입금 환급 사유 중 납세자권리구제, 납세자착오, 국세경정 등은 법령개정이나 납세자 착오로 인한 환급으로 행정의 업무처리 잘못이 아닌 것으로 사료되나
- 직원 인사이동 등 업무 담당자 변동 시 세입금 징수 업무처리 요령과 시스템 사용자 교육을 통해 업무 이해도를 높여 불필요한 감액 및 과오납금이 발생되지 않도록 세입 환급관리 업무를 강화하시기 바람.

4

예산 전액 미집행 사업 최소화 방안 강구

□ 현황 및 문제점

○ 2025회계연도 예산 전액 미집행 사업(1억원 이상)

(단위 : 천원)

부 서 명	사 업 명	통계목	예산현액	지출액	비 고 (사유 등)
13개 부서	21개 사업		8,280,730	-	
국 가 식 품 클 러 스텍터 담 당 관	식품문화복합혁신센터구축	시설비	320,000	-	명시이월
시 민 안 전 과	재해위험지역정비	감리비	782,730	-	사고이월
경 제 산 업 과	가상융합산업센터 건립 부지매입	시설비	349,000	-	명시이월
소 상 공 인 과	전통시장 및 상점가 시설 현대화사업(전환사업)	시설비	2,300,000	-	명시이월
문 화 관 광 과 산 업 과	용안생태 레포츠파크 조성	시설비	350,000	-	명시이월
장 애 인 과 복지 과	하늘공원(장사시설) 리모델링공사 및 주차장조성	시설비	800,000	-	명시이월
바 이 오 농 업 과	삼기면 화초7교 소교량 정비사업	시설비	600,000	-	명시이월
	웅포면 산수배수장 인근 배수로 준설	시설비	300,000	-	명시이월
농 촌 활 력 과	마을자치연금 지원사업	민간자본 사업보조	100,000	-	명시이월
	용동면 당하제 둘레길 정비사업	시설비	600,000	-	명시이월
	춘포면 기초생활거점 조성사업(2단계)	연구용역비	109,000	-	명시이월
축 산 과	농어촌형 승마시설 등 설치사업	민간자본 사업보조	320,000	-	사고이월
	축분고속발효 시설지원 (전환사업)	민간자본 사업보조	120,000	-	명시이월
환 경 정 책 과	탄소중립 지원센터 운영지원	민간경상 사업보조	100,000	-	불용
	애향천리 마실길 생태-문화체험(보조)	시설비	100,000	-	명시이월

부 서 명	사 업 명	통계목	예산현액	지출액	비 고 (사유 등)
도 시 개 발 과	영등동 골든캐슬 옆 도로개설	시설비	100,000	-	명시이월
	도시재생 뉴딜사업 (이천년 고도의 새로운 숨결, 다시 숨쉬는 금마)	감리비	110,000	-	사고이월
	부송4지구~공동초간 도로확장 및 선형개선 공사	시설비	200,000	-	명시이월
건 설 과	지방하천정비(익산천) (전환사업)	감리비	200,000	-	계속비이월
	지방하천정비(탑천) (전환사업)	감리비	200,000	-	계속비이월
도 로 관 리 과	공공 옥외광고물 개선사업	시설비	220,000	-	명시이월

- 예산전액 미집행사업 분석 결과 13개 부서 21개 사업 8,280,730천원은 2025회계 연도 예산편성 후 명시·사고·계속비이월, 불용처분으로 보조금 전액 이월 또는 집행잔액으로 남게 되었음.

□ 개선 및 권고사항

- 예산편성 시점부터 사업에 대하여 철저하고 세밀한 검토로 예산이 꼭 필요한 사업에 배정될 수 있도록 노력하시기 바라며, 예산이 편성된 사업은 예산액이 적은 사업 일지라도 적극적인 사업 추진으로 예산의 명시·사고이월 최소화와 보조금 사업이 전액 이월되거나 불용 처리되지 않도록 하시기 바람.
- 또한 사업 공고 후 적극적이고 다양한 홍보를 통해 신청자를 찾고 사업 대상자를 선정하였으면 사업을 포기하지 않도록 지도 점검을 실시하여야 하며, 회계연도 중 불용 가능성 있는 사업에 대하여 추가경정, 예산변경 등을 적극 활용하여 필요한 곳에 예산이 배정되어 집행될 수 있도록 노력하시기 바람.
- 특히 공무원들의 정기·수시 인사 등 업무 인계·인수과정에서 소관별 예산 분야 까지 철저한 인계·인수가 이루어질 수 있도록 권고함.

□ 현 황

○ 보조금 반납금 1억원 이상인 사업

(단위 : 천원)

부서명	사업명	통계목	예산현액	보조금 반납금	비 고 (사유 등)
15개 부서, 27개 사업			448,261,614	11,616,691	
행정지원과	민생회복소비쿠폰 지원사업	사무관리비	302,120	160,874	사업후 집행잔액
		사회보장적수혜금 (국고보조재원)	79,942,600	1,288,731	사업후 집행잔액
청년 일자리과	전북형청년 활력수당	사회보장적수혜금 (지방재원)	960,000	112,992	사업참여자 중단으로 집행잔액
소상공인 과	익산사랑상품권 발행 및 운영	기타보상금	48,493,649	3,991,312	페이백 국비 추가로 일반판매분 발행 규모 축소 및 일반판매분 수요 대비 예산 과다 배정에 따른 집행 잔액
	영세소상공인 카드 수수료 지원사업(보조)	기타보상금	1,317,545	107,846	집행잔액
문화유산과	백제역사유적지구 보존관리(왕궁리유적)	시설비	7,258,431	159,612	사업후 집행잔액
	백제역사유적지구 보존관리(미륵사지)	시설비	7,475,784	104,275	사업후 집행잔액
	국가지정문화재 및 국가등록문화재보수 정비(익산 토성 남측 성벽 보수정비)	시설비	322,000	132,046	사업후 집행잔액
체육진흥과	스포츠강좌 이용권 지원	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	1,621,620	304,630	사업 후 집행잔액
복지정책과	자활근로지역자활센터 및 광역자활센터운영 (자활지원사업)	민간위탁금	9,545,978	417,575	자활근로참여자 중도 퇴사로 인한 인건비 집행잔액
노인복지과	기초연금 지급	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	176,303,067	236,208	집행잔액
아동보육과	부모급여 (영아수당) 지원	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	14,158,398	115,257	부모급여 대상자 중 어린이집 이용 아동 증가
	어린이집 필요경비 지원(도특수시책)	사회보장적수혜금 (취약계층, 지방재원)	2,480,904	113,342	위탁 보육료 대상(필요경비 지원 제외자) 지원자 증가
	시간제보육서비스 제공지원	사회복지시설법정 운영비보조	428,264	121,521	예산 과배정에 따른 집행 잔액 반납

부서명	사업명	통계목	예산현액	보조금 반납금	비 고 (사유 등)
여성 청소년과	한 부모 가족 자녀 양육비 등 지원	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	7,662,000	375,137	집행잔액
바 이 오 농 업 과	농업농촌 공익적 가치 지원사업(농민 공약수당)	기타보상금	8,792,400	116,160	집행잔액
	전 략 작 물 직 불 제	기타보상금	6,519,000	343,456	집행잔액
농산유통과	기본형 공익직불금	기타보상금	40,419,900	730,623	집행잔액
축 산 과	학 교 우 유 급 식 지 원	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	319,987	112,465	전북영양교사회 및 전교조 사업반대, 학교측 사업거부 동참촉구로 사업추진 저조
	살 처 분 보 상 금	민간인재해및복구 활동보상금	983,642	518,576	가축전염병 미발생
환경정책과	전기승용차 구매지원 (민 간)	민간자본사업보조 (이전재원)	4,057,800	355,702	집행잔액
	전기화물차 구매지원 (민 간)	민간자본사업보조 (이전재원)	2,311,355	307,774	집행잔액
	전기버스 구매 지원	민간자본사업보조 (이전재원)	905,000	226,480	어린이 통학버스 등록불가 기관 신청에 따른 보조금 지원 자격 미달로 불용
	운행경유차 배출가스 저감사업(조기폐차)	기타보상금	4,383,276	257,013	사업신청 후 보조금 미청구에 따른 집행잔액
	운행경유차 배출가스 저감사업(건설기계 저 공 해 조 치)	민간자본사업보조 (이전재원)	1,422,916	274,630	사업신청 후 보조금 미청구에 따른 집행잔액
	탄소중립 지원센터 운 영 지 원	민간경상사업보조	100,000	100,000	관내 적격기관 부재에 따른 센터 미지정
주 택 과	주 거 급 여 (국 토 교 통 부)	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	19,010,000	400,893	주거급여 지급 후 집행잔액
보건지원과	농어촌 보건소 등 이 전 신 축 사 업	시설비	763,978	131,561	공사·용역 등 입찰 낙찰차액 및 준공 정산에 따른 잔액

□ 개선 및 권고사항

- 각종 보조금은 중앙정부로부터 지원 받는 목적재원으로 예산 편성 전 계획수립, 집행 가능성 등 면밀한 분석을 통해 보조금 반납금이 최소화될 수 있도록 하고
- 예산 편성된 보조금은 적극적인 재정집행을 위하여 다각적인 홍보·안내로 사업 대상자의 중도 포기 등 사례가 발생되지 않도록 노력하시기 바람.

6

성인지 예산사업 효율적 관리

□ 사업별 성인지 예산현황

(단위 : 개, 천원)

구 분		사업수	예 산		집행률 (%)
			예산현액	지 출 액	
총 계		97	128,341,453	126,350,464	98.45
양 성 평 등 정 책 추 진 사 업	소 계	15	36,149,402	35,656,848	98.64
	일 반 회 계	15	36,149,402	35,656,848	98.64
	기타특별회계	0	0	0	-
	기 금	0	0	0	-
성 별 영 향 평 가 사 업	소 계	22	6,222,145	5,714,333	91.84
	일 반 회 계	22	6,222,145	5,714,333	91.84
	기타특별회계	0	0	0	-
	기 금	0	0	0	-
자 치 단 체 특 화 사 업	소 계	4	554,469	497,650	89.75
	일 반 회 계	4	554,469	497,650	89.75
	기타특별회계	0	0	0	-
	기 금	0	0	0	-
기 타 사 업	소 계	56	85,415,437	84,481,633	98.91
	일 반 회 계	55	84,227,549	83,303,074	98.90
	기타특별회계	1	1,187,888	1,178,559	99.21
	기 금	0	0	0	-

□ 2025년 성과목표 달성현황

(단위 : 개, %)

성과목표 (A)	목표 달성 지표 (B)	목표 미달성지표	목표달성률 (B/A)
97	75	22	77.32

□ 성인지 예산 집행결과

- 2025회계연도 성인지 결산은 97개 사업으로 예산현액 128,341,453천원에 집행률 98.45%인 126,350,464천원을 집행함.

- 2025회계연도 성인지예산 성과목표 97개 중 75개 목표 달성을 했으며, 목표 달성률은 77.32%임.
- ▶ 사업별로는 양성평등정책 추진사업(15개)이 98.64%로 높은 집행률을 보이고, 자치단체 특화사업(4개)은 일부예산 다음연도 이월로 인해 현년도 집행률 89.75%로 저조함.
- 2025회계연도 성인지예산은 취약계층의 여성 일자리창출, 여성참여 확대와 여성 권익보호, 성평등정책 추진 등에 중점 집중함.

□ 개선 및 권고사항

- 성인지예산은 예산이 여성과 남성에게 미치는 영향을 분석하고 이를 재정운영에 반영하는 제도로 『지방재정법』 제36조의2에 따르면 지방자치단체의 장은 예산이 여성과 남성에게 미칠 영향을 미리 분석한 보고서인 성인지예산서를 작성하여야 하고 『지방자치법』 제142조에 따른 예산안에는 성인지예산서가 첨부되어야 한다고 규정하고 있으며,
- 『지방재정법 시행령』 제40조의 2에 규정된 성인지예산서의 내용 및 작성기준에는 성인지예산의 개요 및 규모, 성인지예산의 성평등 기대효과, 성과목표 및 성별 수혜 분석 등이 포함되어야 한다고 되어 있다.
- 성인지예산은 사업선정과 집행결과에 중점을 두고 사업을 관리하고 있어 정책의 중요성에 비하여 관심도가 떨어지므로 진행사항을 점검하는 중간 과정이 필요하며, 성인지예산 집행을 담당하는 사업별 실무자가 활용할 수 있도록 유형별 체크리스트 제공 등 업무계획·추진 단계부터 성인지 관점에서 사업이 원활하게 진행될 수 있도록 관리 매뉴얼 구체화 방안을 검토하기를 권고함.

□ 현 황

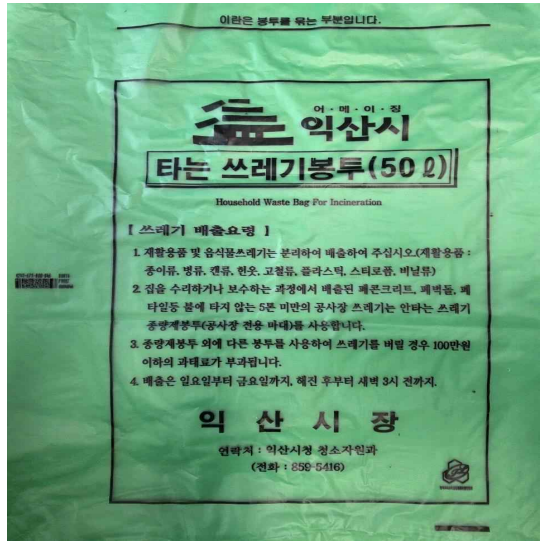
○ 2025년 쓰레기 종량제봉투 제작 및 판매현황

[2025.12.31.현재]

(단위 : 매, 천원)

구 분	2025년		판매수입
	제 작 량	판 매 량	
합 계	6,167,048	5,915,282	3,787,585
쓰레기봉투	6,087,048	5,838,246	3,646,224
불연성 마대	80,000	77,036	141,361

○ 쓰레기 종량제봉투 관리 현황

구 분	현 황
	▶ 각 봉투별 날개 바코드 인쇄 제작으로 식별번호 (serial number)가 존재하며, 종량제봉투 좌측 중앙에 바코드가 찍혀서 제작되고 있음. ▶ 쓰레기 종량제봉투 위탁 공급 운영 : 익산시 도시관리공단(2023.08.01.)

□ 개선 및 권고사항

- 최근 미국·이스라엘과 이란간 전쟁 여파로 종량제봉투의 원료인 선형 저밀도 폴리에틸렌(LDPE), 고밀도 폴리에틸렌(HDPE)의 공급 축소로 종량제봉투 대란에 대한 우려로 사재기 현상이 발생 되고 있음.
- 제작업체에 대한 정기적 지도 감독과 종량제봉투 재고량 조사 등으로 종량제 봉투 공급에 만전을 기하시고, 특히 타는 쓰레기봉투 회수시 바코드(Serial number)등 확인으로 유사 제품이 유통되는 사례가 없도록 지도·감독을 강화 하시기 바랍니다.

□ 명시이월 현황(20억 이상)

(일반회계)

(단위 : 천원)

부 서 명	세부사업	통계목	예산현액	명시이월액	이월사유
합 계	11건		91,187,551	50,799,733	
시 민 안 전 과	재해위험지역정비	시설비	16,163,444	3,805,762	준공시기 미도래
경 제 산 업 과	익산국가산업단지 패키지 지원사업	시설비	5,179,000	3,059,345	준공시기 미도래
소 상 공 인 과	전통시장 및 상점가 시설현대화사업	시설비	2,300,000	2,300,000	용역 진행 중
체 육 진 흥 과	익산야구장 조성사업	시설비	5,600,000	3,800,098	결산추경 반영
녹 색 도 시 조 성 과	지방정원 조성사업	시설비	3,246,000	2,394,500	준공시기 미도래
도 시 개 발 과	도시재생 뉴딜사업 (이천년 고도의 새로운 숨결, 다시 숨쉬는 금마)	시설비	7,718,666	4,294,339	준공시기 미도래
	도시재생사업(다함께즐거 운순환경제특화도시함열	시설비	7,996,994	7,377,035	착공시기 미도래
건 설 과	소하천정비(외두천) (전환사업)	시설비	3,289,957	2,214,744	준공시기 미도래
	산복천 개선복구사업	시설비	30,077,319	14,565,042	준공시기 미도래
교 통 행 정 과	자율주행 유상운송 스마트플랫폼구축사업	시설비	4,816,171	2,227,411	구축사업 추진 중
보 건 지 원 과	다이로운-모아복합 센터 건립	시설비	4,800,000	4,761,457	행정절차 지연

□ 사고이월현황(20억 이상)

(단위 : 천원)

회계명	부 서 명	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월사유
합 계		4건		31,077,055	14,413,173	
일반회계	시 민 안 전 과	재해위험지역정비	시설비	16,163,444	4,067,357	준공시기 미도래

회계명	부 서 명	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월사유
일반회계	문 화 산 과	고도지정지구 육성사업	시설비	6,829,614	4,020,816	준공시기 미도래
	장 애 인 복 지 과	발달장애인평생 교육센터건립	시설비	5,533,997	3,775,000	준공시기 미도래
공영개발 특별회계	도 시 전 략 사 업 과	만경강 수변도시 조성사업	기타 자본이전	2,550,000	2,550,000	특수목적법인 설립 후 사업추진

□ 계속비 이월현황(20억 이상)

(일반회계)

(단위 : 천원)

부 서 명	세부사업	통계목	예산현액	계속비이월	이월사유
합 계	2건		7,784,708	5,607,900	
경제산업과	익산국가산업단지 재생사업	시설비	4,211,562	2,037,526	준공시기 미도래
	익산제2일반산업 단지 재생사업	시설비	3,573,146	3,570,374	준공시기 미도래

□ 개선 및 권고사항

- 『지방재정법』 제50조(세출예산의 이월)는 회계연도 내에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액을 다음 회계연도에 이월하여 사용하도록 하여 재정집행의 연속성을 유지하기 위한 제도로
- 예산의 이월은 당초 의도한 사업이나 정책이 제대로 실행되지 않았기 때문에 발생하는 것으로 이월된 사업비만큼 예산 활용을 정제시켜 공공서비스 제공이 지연되니 각 사업의 집행상황을 주기적으로 점검하여 당해연도에 예산이 집행될 수 있도록 권고함.

□ 공사비 20억원 이상 사업 중 집행을 50% 미만 사업

(단위 : 백만원)

부 서	세부사업명	총 사업비	사업기간	종합 진도	비 고
합 계	20개 사업	367,936			
시민안전과	여산재해위험개선지구 정비사업	27,152	21.1.1~ 27.12.31	15%	펌프장기초타설 방류수로토공작업
	목천소지구자연재해위 험개선지구정비사업	8,380	25. 7~ 28. 12	5%	실시설계
경제산업과	익 산 제 2 일 반 산 업 단 지 재 생 사 업	17,700	22.1.1~ 31.12.31	15%	재생계획수립
	익산국가산업단지패키 지 지원 사업	12,770	24. 4~ 28. 6	20%	설계공모추진
문화유산과	백 제 왕 궁 금 마 저 역 사 문 화 공 간 조 성	40,860	23.1.1~ 28.12.31	20%	기본계획 수립 및 토지매입
체육진흥과	황등체육공원조성사업	6,750	23.1.1.~ 26.12.31	40%	공사중 (토공.구조물공)
	북 부 권 체 육 공 원 조 성 사 업	5,475	23.1.1.~ 26.12.31	30%	공사중 (철거.토공.우수공)
농촌활력과	함 열 읍 농 촌 중 심 지 활 성 화 사 업	12,000	23. 4. ~ 27.12.31	30%	용역완료.토지보상 실시설계추진중
	황 등 면 농 촌 중 심 지 활 성 화 사 업	8,000	23. 4. ~ 27.12.31	30%	용역완료.토지보상 실시설계추진중
	망 성 면 기 초 생 활 거 점 육 성 사 업	4,000	23. 1. ~ 27.12.31	30%	농어촌공사위탁
	낭 산 면 기 초 생 활 거 점 육 성 사 업	4,000	23. 1. ~ 27.12.31	30%	농어촌공사위탁
	여 산 면 기 초 생 활 거 점 육 성 사 업	4,000	23. 1. ~ 27.12.31	30%	농어촌공사위탁
녹 색 도 시 조 성 과	용안생태습지지방정원 조 성 사 업	6,420	2023. ~ 2026.	30%	지방정원조성 사업1,2차
환 경 정 책 과	자연환경보전이용시설 (새만금바이오순환림)조성	5,000	21.1.1.~ 27.12.31	42%	축사철거 순환림조성

부 서	세부사업명	총 사업비	사업기간	종합 진도	비 고
건 설 과	지 방 하 천 정 비 (익 산 천)	46,000	25.1.1 ~ 29.12.31	20%	전북도 설계 이관 (익산시 25.12.)
	지 방 하 천 정 비 (탑 천)	75,000	25.1.1 ~ 29.12.31	20%	전북도 설계 이관 (익산시 25. 9.)
	대조천 자연재해위험 개선지구 정비사업	53,500	24.1.1 ~ 29.12.31	20%	실시설계 착수
	연하소하천 자연재해 위험개선지구정비사업	19,800	24.1.1 ~ 27.12.31	20%	실시설계 착수
	소 하 천 정 비 (외두천)(전환사업)	5,129	24.1.1 ~ 26.12.31	45%	공사 착공
보건지원과	다 이 로 운 - 모 아 복 합 센 터 건 립	6,000	24. 9 ~ 28. 2	10%	실시설계용역

□ 개선 및 권고 사항

- 공사비 20억 이상 대규모 주요사업 중 진도율 50% 미만인 사업은 9개 부서, 20개 사업으로 사업 추진시 계획 대비 추진 사항을 면밀히 분석하여 사업이 계획대로 추진될 수 있도록 관리에 철저를 기하시기 바람.

□ 2025년 지방채 발행 현황

(단위 : %, 백만원)

사 업 명	지 방 채				
	발행액	차입선	발행금리	상환기간	사업유형
계 (26개 사업)	32,124				1 (22건) 2 (4건)
공 원 조 성 계 획 결 정	2,000	지역상생 발전조합	2.750	2년거치 8년상환	1
소 하 천 정 비 (외 두 천)	1,260	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	2
국 도 2 7 호 대 체 우 회 도 로 (서 수 - 평 장)	2,472	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
대 조 천 자 연 재 해 위 험 개 선 지 구 정 비	780	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	2
자 율 주 행 유 상 운 송 스마트플랫폼 구축사업	697	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
노 인 회 관 건 립	1,550	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
지 방 정 원 조 성 사 업	1,498	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
함 열 십 장 생 ~ 함 열 농 공 단 지 간 도 로 개 설	1,760	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
도시재생사업(다함께 즐거 운 순환경제 특화도시 함열	1,642	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
백 제 왕 궁 금 마 저 역 사 문 화 공 간 조 성	1,357	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
신 흥 공 원 유 아 숲 조 성	1,500	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
전통시장 및 상점가시설 현대화사업(전환사업)	920	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
재 해 위 험 지 역 정 비 석 탄 재 해 위 험 개 선	1,500	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	2
황등면 체육공원 조성 (전 환 사 업)	1,000	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
북부권 체육공원 조성 (전 환 사 업)	1,000	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
익산야구장 조성사업 (전 환 사 업)	1,400	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	1
익 산 국 가 산 업 단 지 완 충 저 류 시 설 설 치	2,135	기획재정부	2.713	5년거치 10년상환	2

사 업 명	지 방 채				
	발행액	차입선	발행금리	상환기간	사업유형
어양동 어곳 ~ 부평간 도로 확포장	790	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
익산시 국가산업단지 패키지 지원사업	2,077	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
공원 조성 계획 결정	500	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
송학동 티스테이션 ~ 평동로 (대로 3류 21호) 도로 개설	600	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
목천동원주@~우석장레식 장간 도로 확장	750	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
익산시 명품관광지 조성사업 (전환사업)	848	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
백제역사유적지구 보존관리(미륵사지)	660	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
백제역사유적지구 보존관리(왕궁리유적)	786	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1
함라면 도시생태축 복원사업	642	NH농협은행	3.640	10년거치 일시상환	1

※ 지방채 발행 사업 유형

1. 공유재산조성 등 재정투자사업과 직접적으로 수반되는 경비 충당
2. 재해예방 및 복구사업비
3. 천재지변, 사전 예측할 수 없는 긴급한 재정수요 필요경비
4. 지방채의 차환을 위한 자금조달

○ 지방자치단체의 장은 『지방재정법』 제11조에 의거 공유재산의 조성 등 재정투자사업과 직접적으로 수반되는 경비 충당, 재해예방 및 복구사업비, 천재지변, 예측할 수 없는 긴급한 재정수요 필요경비, 지방채 차환을 위한 자금조달에 지방채를 발행할 수 있으며,

○ 익산시의 경우 2025년도에 26개 사업 321억 24백만원의 지방채를 발행하였음.

사업유형을 보면 재해예방 및 복구사업비로 소하천정비(외두천) 등 4개 사업에 56억 75백만원(발행금액의 17.7%), 나머지는 공유재산조성 등 재정투자사업과 직접적으로 수반되는 경비 충당을 위하여 노인회관건립 등 22개사업 264억 49백만원의(발행

금액의 82.3%) 지방채를 발행 현안 사업 등 투자수요 부족 재원으로 조달하여 재정 운용의 사전 예측 가능성과 예산의 전략적 자원배분 등 계획성 있는 재정운영을 저해하고 있음.

- 지방채 발행 차입선과 발행금리를 보면 공원조성계획 결정사업은 차입선이 지역 상생발전조합으로 발행금리 2.750%이며, 소하천정비(외두천)사업 등 16개 사업은 차입선이 기획재정부로 발행금리 2.713%인데 반해 어양동 어곶~부평간 도로확포장 사업 등 9개 사업의 경우 차입선이 NH농협은행으로 발행금리 3.640%로 차입선에 따라 발행금리 편차가 심하여 채무관리계획상 부담이 상대적으로 높아 고금리에 따른 재정운영의 부담으로 작용함.

□ 개선 및 권고 사항

- 지방자치단체는 주민의 복리 증진을 위하여 그 재정을 건전하고 효율적으로 운용 하여야 하며, 지방자치단체의 세출은 지방채 외의 세입을 그 재원으로 하여야 하고, 부득이한 경우에는 지방채로 충당할 수 있도록 『지방재정법』 제35조에 규정하고 있으므로,
- 계획 단계부터 재정 여건에 맞는 투자계획을 수립하여 한정된 시의 재원을 효율 적으로 배분하는 방안의 검토와 시급성을 요하지 않는 사업에 대해서는 지방채 발행을 자제하시고 지방채 발행 시 채무 규모, 발행금리, 상환 일정 등에 대한 보다 면밀한 관리와 고금리로 차입한 지방채를 조기 상환하는 등 재정운영의 건전성 확보를 권고함.

11

세외수입 미수납액 징수체계 강화

□ 부서별 미수납액 현황

[2025.12.31.현재]

(단위 : 백만원, %)

연번	부 서 명	합 계	현년도	지난년도	비 율	비 고
합 계		23,502	3,816	19,686	100.0	
1	차량등록사업소	7,769	1,107	6,662	33.1	○ 자동차손배법위반과태료(5,358백만원) ○ 자동차검사지연과태료(1,980백만원)
2	환 경 정 책 과	7,289	103	7,186	31.0	○ 낭산폐석산행정대집행비(7,147백만원)
3	주 택 과	2,492	660	1,832	10.6	○ 이행강제금(2,355백만원) ○ 민간임대주택법위반과태료(80백만원) ○ 불법건축물위반과태료(57백만원)
4	종 합 민 원 과	1,768	1,068	700	7.6	○ 지적재조사조정금(1,452백만원) ○ 개발부담금(169백만원) ○ 부동산관련위반과태료·과징금(121백만원)
5	교 통 행 정 과	1,454	79	1,375	6.2	○ 도로교통법위반과태료(1,257백만원) ○ 교통유발부담금(174백만원)
6	도 로 관 리 과	798	67	731	3.4	○ 옥외광고물등관리법위반과태료(525백만원) ○ 차량출입시설사용료(166백만원) ○ 도로법등위반과태료(22백만원)
7	경 제 산 업 과	475	12	463	2.0	○ 보조금반환수입(445백만원) ○ 석유사업법위반과태료(15백만원)
8	청 소 자 원 과	227	77	150	1.0	○ 쓰레기불법투기과태료(91백만원) ○ 폐기물관리법위반과태료(55백만원) ○ 음식물류쓰레기수거수수료(41백만원)
9	장 애 인 복 지 과	217	56	161	0.9	○ 장애인주차구역위반과태료(199백만원)
10	녹색도시조성과	196	193	3	0.8	○ 행정대집행비(188백만원)
11	회 계 과	125	114	11	0.5	○ 그외수입(114백만원)
12	농 산 유 통 과	100	20	80	0.4	○ 시설사용료(83백만원) ○ 공설도매시장사용료(15백만원)
13	노 인 복 지 과	100	-	100	0.4	○ 노인장기요양위반과징금·과태료(90백만원)
14	청 년 일 자 리 과	77	71	6	0.3	○ 보조금환수금(61백만원)
15	기 타 부 서	415	189	226	1.8	○ 과태료 및 사용료 등

※ 기타부서(415백만원) : 지역전통산업과(74백만원), 산림과(55백만원), 환경관리과(48백만원), 국가식품클러스터담당관(46백만원), 농촌지원과(36백만원), 바이오농업과(32백만원), 농촌활력과(29백만원), 여성청소년과(27백만원), 미식위생과(16백만원), 그외부서(52백만원)

□ 문 제 점

- 2025회계연도 세외수입 전체 미수납액은 23,502백만원이며, 그 중 차량 관련 과태료 및 낭산폐석산 행정대집행비 미수납액이 14,485백만원으로 전체 미수납액 대비 61.6%를 차지하고 있음.
- 이는 일부 납부자의 납세인식 부족에 있다고 보여지며 업무 담당 부서의 세외수입 징수 관련 목표관리제 운영 및 지속적인 노력이 필요하다고 사료됨.

□ 개선 및 권고사항

- 징수율 제고를 위한 체계적인 징수 활동 전개
 - ▶ 철저한 고액체납자 집중 관리 시스템 운영
 - ▶ 부동산, 자동차 등 재산압류 및 변호판 영치활동 전개
- 세외수입 담당공무원 업무역량 강화 및 납부 편의성 향상
 - ▶ 차세대 지방세외수입정보시스템 사용자 교육 및 체납처분 등 지원강화
 - ▶ 모바일 전자송달, 신용카드 자동 납부제도 및 자동이체 등 납부 편의시책 홍보
- 세외수입 담당공무원 사기양양 대책 강구
 - ▶ 체납세입금(지방세, 세외수입) 징수포상금 상향 편성
 - 24,500천원(2025년도, 2026년도) → 50,000천원(2027년도)

12 주민자치센터 프로그램 효율적 운영 방안

□ 주민자치센터 프로그램 운영현황

[2025.12.31.현재]

(단위 : 천원)

연번	읍면동	프로그램 (수 / 반)	강사 인원(명)	강사수당		비고
				지급액(월)	지급기준	
	200개종목/ 263개반		193명			
1	함열읍	5개종목/5개반	5	200	시간당 30	
2	오산면	8개종목/8개반	8	180~300	시간당 25	
3	황등면	4개종목/4개반	3	250	시간당 30	
4	함라면	4개종목/7개반	4	100~200	시간당20~30	
5	웅포면	5개종목/5개반	5	200	시간당 30	
6	성당면	4개종목/4개반	4	150~200	시간당 12.5~25	
7	용안면	5개종목/5개반	5	250	시간당 25	
8	낭산면	4개종목/4개반	4	210~360	시간당 23~36	
9	망성면	3개종목/3개반	3	200	시간당 16~33	
10	여산면	8개종목/8개반	8	200	시간당 20	
11	금마면	6개종목/6개반	6	200	시간당 20	
12	왕궁면	7개종목/7개반	7	200	시간당 12.5~25	
13	춘포면	4개종목/4개반	4	200	시간당 25	
14	삼기면	2개종목/2개반	1	200	시간당 25	
15	용동면	8개종목/8개반	8	200	시간당 20~30	
16	중앙동	4개종목/4개반	4	300	시간당 40	
17	평화동	3개종목/4개반	1	250	시간당 30	
18	인화동	4개종목/6개반	4	250	시간당 32	
19	동산동	12개종목/18개반	11	290~362	시간당 25	
20	마 동	9개종목/10개반	9	300	시간당 20~30	
21	남중동	11개종목/14개반	9	300	시간당 20	
22	모현동	13개종목/24개반	14	300	최초 25/추가 10	
23	송학동	11개종목/14개반	11	175~270	최초 25/추가 10	
24	신 동	7개종목/12개반	6	300	시간당 25	
25	영등1동	14개종목/19개반	15	175~300	최초 25/추가 15	
26	영등2동	9개종목/16개반	11	300	최초 25/추가 15	
27	어양동	10개종목/17개반	8	시간당 30	시간당 30	
28	팔봉동	4개종목/6개반	4	300	시간당 30	
29	삼성동	12개종목/19개반	11	300	시간당 25	

□ 주민자치센터 프로그램 운영

- 사업대상 : 29개 읍면동 주민자치센터(200개 종목, 263개반, 강사 : 193명)
- 사업비 : 887,846천원(2025년)
 - ▶ 주민자치센터 프로그램 운영지원 : 714,146천원
 - ▶ 주민자치회 운영지원 : 173,700천원
- 읍면동 주민자치센터 프로그램 분기별 회원모집 ※읍·면·동별 모집기준 상이
 - ▶ 1순위 : 익산시 주소지 해당 읍면동 주민(일부 읍면동)
 - ▶ 2순위 : 익산시 주소지 주민
- 관련규정 : 익산시 주민자치센터 설치 및 운영조례 및 시행규칙

□ 문제점

- 일부 읍·면·동의 경우, 해당 주소지 행정복지센터에 희망 프로그램이 없을 시 인근 읍면동 2순위 신청
- 시민 이용도가 높은 14개 동지역 행정복지센터의 경우 구도심 노후청사(중앙, 평화, 인화, 남중, 신동)로 운영프로그램이 상대적으로 부족함.

□ 개선 및 권고사항

- 행정복지센터에서 운영중인 주민자치센터 프로그램은 익산시 주민등록 주소지 시민에게 기회균등 제공(1,2순위 폐지)
- 프로그램 강사수당 시간당 지급기준 현실화(읍면동 평균 강사수당 운영)
- 신규 프로그램의 확대 운영
 - ▶ 설문조사 등을 통하여 주민의 의견을 적극 수렴하고 주민의 참여도가 높은 프로그램 확대 발굴 운영
- 흑서기, 흑한기 등 프로그램 이용회원에게 동아리 활동공간 제공
- 시민의 프로그램 확대 참여를 위하여 인터넷 누리집, 소식지 등을 활용하여 다수의 시민이 참여할 수 있도록 적극적 홍보방안을 권고함.

13 성과중심의 지방재정 운영과 신뢰성 제고

□ 부서별 성과목표 달성현황

(단위 : 개, %, 백만원)

실 국 명	성 과 목 표						결 산 액		
	전략 목표수	정책 사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교 증감
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성			
계	15	115	180	33 (18.3)	141 (78.4)	6 (3.3)	1,833,501	1,705,524	127,977
의 회 사 무 국	1	1	2	1	1	0	2,515	2,766	△251
홍 보 담 당 관	1	1	1	1	0	0	2,775	2,631	144
국가식품클러스터 담 당 관	1	1	2	0	2	0	12,253	5,587	6,666
정 책 개 발 담 당 관	1	1	2	1	1	0	164	220	△56
기 획 안 전 국	1	15	23	3	20	0	292,569	224,874	67,695
청 년 경 제 국	1	10	15	6	8	1	117,157	191,430	△74,273
문 화 교 육 국	1	14	26	7	18	1	112,511	0	112,511
복 지 국	1	17	20	1	19	0	660,784	649,443	11,341
바 이 오 농 정 국	1	13	20	2	18	0	231,892	201,392	30,500
녹 색 도 시 환 경 국	1	12	18	3	13	2	133,323	149,146	△15,823
건 설 국	1	14	23	1	20	2	182,770	194,482	△11,712
보 건 소	1	3	6	3	3	0	29,328	27,303	2,025
농 업 기 술 센 터	1	4	8	1	7	0	17,546	17,419	127
기 타 사 업 소	1	7	12	3	9	0	26,774	27,880	△1,106
감 사 위 원 회	1	2	2	0	2	0	748	672	76
읍 면 동	0	0	0	0	0	0	10,392	10,279	113

- 지방자치단체의 장은 『지방재정법』 제5조에 따라 성과 중심의 지방재정 운용을 위하여 예산의 성과계획서 및 성과보고서를 작성하는 등 재정활동의 성과관리 체계를 구축하여야 하고, 『지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙』 제2조의2 (성과중심의 재정운용)에 의거 지방의회에 예산안과 결산서를 제출하는 경우에 다음연도 예산의 성과계획서와 성과보고서를 함께 제출하여야 한다.

- 익산시의 2025회계연도 결산서 성과보고서에 의하면 익산시는 ‘시민이 행복한 품격도시 익산’의 비전 달성을 위해 전략목표 15개, 정책사업목표 115개를 측정할 수 있는 성과지표 180개를 설정하여 성과관리체계를 구축 운영한 결과, 초과 달성 33개(18.3%), 달성 141개(78.4%), 미달성 6개(3.3%)로 2025년도 정책사업목표 달성을 위한 노력의 결과로 보여짐.
- 2025년도 익산시 결산액은 전년도에 비해 127,977백만원(7.5%)이 증가한 1,833,501백만원이다.

□ 개선대상 성과지표 및 감사의견

(단위 : 건, %)

부 서 별	성과지표	성과보고서 달성현황			감 사 의 견				비 고
		목표	실적	달성률	보수적 목표 설정	목표 임의 변경	실적 오기	실제 달성률	
계					1건	3건	0	22건	성과분석 미가재 9건
의회사무국	의정활동홍보지원	107	290	271	-	-	-	-	투입지표를 산출지표로 개선 (언론보도 건수)
홍보담당관	홍보자료생산	1,980	3,014	152	-	-	-	-	투입지표를 산출지표로 개선 (언론보도 건수)
정책개발담당관	신규국가예산사업발굴 및 정책확보액	10	6	166	-	-	-	60 (미달성)	
기획예산과	국가예산확보액	11,000	10,566	96	-	8,500 (계획서)	-	124.3 (달성)	
행정지원과	시정시민참여율	70	91.3	100	-	-	-	130.3 (초과달성)	
	교육이수율	50	56.1	100	-	-	-	112.1	
	조직문화참여율	71	74	100	-	-	-	103.6	
	주민자치센터활성화 프로그램운영	1,850	1,909	100	-	-	-	103.2	
청년일자리과	지역공동체 일자리사업 활성화	30	53	176	목표치 과소설정	-	-	-	도전적 목표설정
경제산업과	노동자복지증진 환경조성 만족도	81	84	104	-	84 (계획서)	-	99.8 (미달성)	
소상공인과	전통시장활성화	24	38	152	-	25 (계획서)		158.3	
문화유산과	문화도시관련 시민만족도	80	96	100	-	-	-	119.8	
농촌활력과	마을공동체 전자상거래 운영 매출실적	1,049	4,127	100	-	-	-	393.4 (초과달성)	

부 서 별	성과지표	성과보고서 달성현황			검 사 의 건				비 고
		목표	실적	달성률	보수적 목표 설정	목표 임의 변경	실적 오기	실제 달성률	
산 립 과	조림사업 추진실적	68	76	100	-	-	-	111.7	
	유아숲체험원이용자 만 족 도	80	99	100	-	-	-	123.7	
청 소 자 원 과	청소행정 시민만족도	83	83	100	-	-	-	-	성과분석 미기재
	생활폐기물 불법배출 적 발 조 치 건 수	100	100	100	-	-	-	-	성과분석 미기재
	폐기물 재활용품선별률	60	67	110	-	-	-	-	성과분석 미기재
	음 식 물 류 폐 기 물 발 생 량 감 소 율	△0.02	△0.79	100	-	-	-	3.950 (초과달성)	성과분석 미기재
	신재생자원센터 소각율	80	80	100	-	-	-	-	성과분석 미기재
도 로 관 리 과	녹 색 자 전 거 생 산	30	35	116	-	-	-	-	성과분석 미기재
	자 전 거 보 험 홍 보	4	4	100	-	-	-	-	성과분석 미기재
교 통 행 정 과	승 강 장 설 치 및 유지보수 예산집행	95	95	100	-	-	-	-	성과분석 미기재
	대중교통이용활성화 (무 료 환 승)	132	144	109	-	-	-	-	성과분석 미기재
농 촌 지 원 과	농업기계 임대사업 만 족 도	94	97	100	-	-	-	103.3	
	농업인 교육생 만족도	90	95	100	-	-	-	105.2	
	농산물종합가공센터 제 품 상 품 화 건 수	10	15	100	-	-	-	150.0 (초과달성)	
기 술 보 급 과	고품질 쌀생산단지 조 성 면 적	170	245	100	-	-	-	144.1 (초과달성)	
	도시농업교실 및 주말 가족농장이용 만족도	84	90	100	-	-	-	107.1	
	친환경 유용미생물 사 용 만 족 도	92	93	100	-	-	-	101.0	
	기 후 변 화 대 응 수 해 능 가	22	29	100	-	-	-	131.8 (초과달성)	
모 시 립 도 서 관	도서관 인프라운영	3	4	100	-	-	-	133.3 (초과달성)	
	장 서 확 보	10,000	17,381	100	-	-	-	173.8 (초과달성)	

○ 성과계획서 및 성과보고서 작성지침에 의하면 사업목적과 연계된 결과지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위하여 성과분석을 하도록 되어 있음.

- 그러나 전년도 실적을 173% 달성하였음에도 목표를 동일하게 설정한 보수적 목표설정 사례 1건, 성과계획서와 다르게 목표를 임의 변경한 사례 3건, 달성률 오기 사례가 22건이 나타났으며, 특히 성과분석을 하지 않고 달성 현황만 작성한 사례가 9건이며, 성과보고서의 목차와 2개 부서의 전략목표에 타 부서 전략목표가 혼재되어(오기나 오류) 성과보고서를 작성하였음.

□ 개선 및 권고사항

- 특별한 노력 없이 달성 가능하도록 설정된 목표와 전년 실적 등을 고려하지 않고 보수적으로 설정된 목표는 향후 도전적인 수준의 목표치 설계나 지표측정 산식을 변경하는 등 성과 목표설정에 대한 개선이 필요하며,
- 성과보고서 작성 시 성과계획서에서 제시한 성과지표 및 측정산식, 목표치 등은 임의 변경하지 못하게 되어 있으므로 임의 변경하는 등의 사례가 발생하지 않도록 성과계획서와 비교하여 작성하시고
- 추경예산 편성 등으로 성과 목표를 변경할 경우 추가경정예산 편성 시 성과계획서를 변경하는 등 업무절차를 준수하시기 바라며,
- 성과분석이 안된 성과지표는 반드시 성과분석을 이행하고 성과보고서 작성 시 오류나 누락 등이 없도록 신중하게 작성하시기를 권고함.

2 우수 사례

연번	부서명	제 목	비고
1	청년일자리과	대한민국 제1호 익산 청년시청 운영	
2	문화관광산업과	금마관광지 맨발걷기 좋은길 조성사업	
3	교육협력과	익산형 교육거버넌스 혁신모델 구축	
4	농산유통과	효율적 도매시장 운영 및 시설관리	
5	하수도과	3중계펌프장 악취개선 및 주민친화시설 조성	

대한민국 제1호 익산 청년시청 운영

(청년일자리과)

- 청년 일자리, 주거, 문화를 한 공간에서 원스톱 서비스로 제공하기 위한 종합 컨트롤타워로서 청년시청 조성
- 청년 맞춤형 시책 추진을 통한 인구유출 방지 및 인구유입으로 청년들의 지역정착 도모

1 사 업 개 요

- 사 업 명 : 익산청년시청 개청 및 운영
- 개 청 일 : 2022년 12월
- 위 치 : 익산시 중앙로 22-202 구)하노바 호텔
- 규 모 : 연면적 2,911㎡(지하 1층, 지상 6층)
- 사 업 비 : 235,879천원(시비)
- 사업내용
 - ▶취업 상담에서 성공까지 원스톱 지원
 - ▶취업, 창업, 주거, 복지, 문화 등 청년 맞춤형 종합행정 원스톱 추진
 - ▶청년니즈를 반영한 다양한 공간 제공
 - ▶창업부터 사업 안정화까지 맞춤형 지원
- 주요시설

구분		내용	비고
청년 시청	1층 (복합문화공간)	· 청년민원실(복합문화공간), 청년아지트(오락실)	
	2층 (취업지원공간)	· 프로그램실(4실), 커뮤니티실(2실), 베이커리공방	
	3층 (창업지원공간)	· 창업보육실(16실), 공유오피스, 회의실(2실), 미디어실	
	4층 (지원사무실)	· 청년시청 사무실(청년정책계)	
	5층 (창업지원공간)	· 청년스타트업 라운지 키움공간	
	6층	· 대강당	

○ 구직을 위한 청년 맞춤형 역량 강화 교육

- ▶ 청년도전지원사업: 구직의욕 고취 및 자신감 강화를 위한 맞춤형 프로그램
 - 2023년~2025년 고용노동부 주관 성과평가 '우수' 지자체 선정
- ▶ 청년 취업역량 강화 프로그램
 - '23년(15개 강좌, 439명), '24년(16개 강좌, 310명), '25년(14개 강좌, 198명)

청년도전지원사업



청년성장프로젝트



청년다다름 지원사업



청년 취업역량 강화프로그램



○ 청년의 수요를 반영한 장단기 문화프로그램 운영

- ▶ 문화학교: 통기타, 쿠킹 클래스 등 중장기 문화 프로그램
- ▶ 청년학교: 플라워 캔들, 도마만들기 등 원데이 문화 프로그램
- ▶ 청년샘스쿨: 청년강사 양성 프로그램

구분	2023년	2024년	2025년 상반기
문화학교	8개 강좌 / 75명	6개 강좌 / 54명	7개 강좌 / 62명
청년학교	51개 강좌 / 488명	49개 강좌 / 512명	24개 강좌 / 238명
청년 샘스쿨	10개 강좌 / 81명	6개 강좌 / 46명	6개 강좌 / 57명
계	69개 강좌 / 644명	61개 강좌 / 612명	40개 강좌 / 386명

[그림 2-10] 문화학교



[그림 2-11] 청년학교



[그림 2-12] 청년학교



[그림 2-13] 샘스쿨



- 입주공간 및 창업 지원사업 추진으로 초기 창업 기반 제공
 - ▶ 청년창업보육실 16실(3인실 3개, 2인실 4개, 1인실 9개)
 - ▶ 스타트업 라운지 '키움공간' 조성으로 창업 및 수도권 투자사 등 연계 지원
 - ▶ 지방소멸대응기금을 적극 활용한 익산형 청년창업 지원사업 등 추진
- 청년정책 제안소 운영 및 청년소식지 발행 등을 통한 의견 수렴 및 홍보

정책제안소



청년소식지



청년DB등록



3 성과 및 기대효과

- 청년지원 정책 대외 공모 및 우수사례 선정



청년과미래



고용노동부



행정안전부

- 대한민국 제1호 청년시청으로서 전국 지자체 및 유관기관 청년시청 방문 지속

연도별 벤치마킹 방문 건수



연도별 청년시청 이용인원



▶ 2025년 청년시청 이용현황

(단위: 명)

구 분 (25년)	계	청년 민원실	청년 오락실	프로 그램실	커뮤 니티실	베이커리 공방	미디어실	회의실	교육실	대강당	기타
이용인원 (누계)	32,456	20,773	1,536	4,480	899	436	204	1,200	403	2,525	

- 청년들의 소통창구와 정책 종합 컨트롤타워 역할 수행
- 청년 일자리, 취업, 창업, 주거, 복지 등 상담창구 확보 및 운영
- 청년 취·창업 지원 사업 확대 운영(위드로컬 지원사업, 청년도전지원사업 등)

참고

익산청년시청 행사 사진



청년창업 활동공유회



청년도전지원사업



쿠킹클래스



공방체험

금마관광지 맨발걷기 좋은길 조성사업

(문화관광산업과)

1 추진배경

- 금마관광지 내 생태놀이터 및 생태숲 등 생태관광지 조성과 수려한 금마저수지 경관을 만끽하며 맨발걷기를 할 수 있는 최적의 장소임

2 사업개요

- 위 치 : 익산시 금마면 신용리 406-5번지 ~ 498-1번지
- 사업기간 : 2024. 10. ~ 2025. 7.
- 총사업비 : 500,000천원(도비 250,000, 시비 250,000)
- 사업내용 : 맨발걷기 좋은길 개설 L=737m(B=1.5m)
 - ▶ 황토 및 마사토길 L= 627m, 데크길 L=45m
 - ▶ 제올레스트볼 체험장 L=30m, 황토볼체험장 L=41m
 - ▶ 쉼터 A=220㎡, 세족장 2개소, 옥외용 벤치 및 파라솔 등

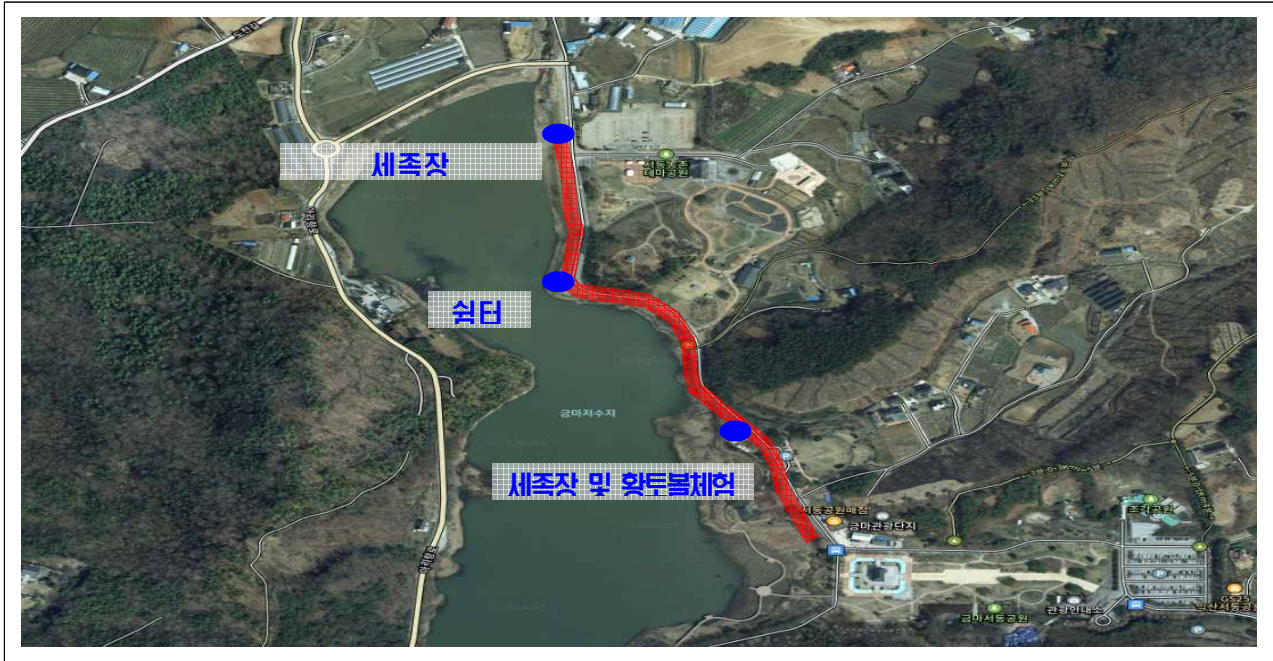
3 추진현황

- 실시설계 용역 추진 : '24. 07. ~ 10.
- 맨발걷기 좋은길 조성 시행 및 시설물 이관 : '24. 10. ~ '25. 08.
- 맨발걷기 좋은길 유지관리(녹색도시관리사업소) : '25. 08. ~
- 맨발걷기 좋은길 그늘막 및 옥외용 벤치 추가 설치 : '25. 12.

4 성과 및 기대효과

- 시민 건강증진과 생활체육 참여 확대를 도모하고, 황토·마사토길 및 체험요소를 갖춘 건강·힐링 공간 조성으로 체류시간 증대 및 관광 활성화

□ 위치도



□ 현장사진



익산형 교육거버넌스 혁신모델 구축

(교육협력과)

1 추진배경

- 익산시는 2024년 10월부터 교육부의 「교육발전특구 시범 선도지역」 사업 추진을 시작하였으며, 지역 교육혁신 및 정주여건 개선을 위한 지자체-교육청-대학-기업-공공기관 협력체계를 구축
- 2025년도에는 교육 분야 26개 사업 운영을 위해 교육거버넌스를 본격적으로 가동하였으며, 지역의 민·관·산·학간 협업 플랫폼을 운영

2 사업개요

- 운영기간 : 2024년 ~ 2027년(3년간)
- 총사업비 : 금5,991백만원(3년간)
- 공동센터장 : 익산시장, 원광대학교 총장, 익산교육지원청 교육장
- 운영주체 : 교육발전특구사업단
- 위 치 : 원광대학교 사범대학 내
- 내 용 : 교육발전특구 시범 선도지역 사업 성과관리, 민·관·산·학간 프로그램 개발, 교육공동체 참여 프로그램 운영 등

3 추진현황

- 익산시 교육공동체지원센터 운영 업무협약 : 2024. 12. 5.
 - ▶ 협약주체 : 익산시장, 원광대 총장, 익산교육지원청 교육장
 - ▶ 주요내용 : 지자체-교육지원청-지역대학의 포괄적 교육 거버넌스 조직인 교육공동체지원센터의 성공적 협력체계 구축

- 공공형 방과후학습관 「더봄」 운영 : 2025. 1. ~
 - ▶ 장 소 : 남중동 어울림플랫폼 2, 3층(2층 264㎡, 3층 서편 58.4㎡, 총 100여평)
 - ▶ 주요내용 : 대학 교육 자원을 활용한 초·중학생 대상 방과후프로그램 운영
 - 프로그램 : 웹툰, 코딩, 드론, 원예, 원어민 영어, 뷰티레시피 등
 - 2025년 4분기 운영 : 누적 참여인원 2,744명
- AI 교육 콘텐츠 제작 및 지원 : 2025. 4. ~
 - ▶ 찾아가는 AI 활용능력·디지털 역량 강화 연수(교원 137명)
- 자기주도 학습 캠프 운영 : 2025. 4. ~
 - ▶ 남성고, 이리고 등 관내 고등학교 대상 진로 교육 실시(2,064명)
 - ▶ 고교-대학 연계 창의 아이디어 발굴 캠프(7.25.) 등
- 익산형 고등산학관 커플링 프로그램 운영 : 2025. 4. ~
 - ▶ 고교 진로취업 실무세미나, 진로취업캠프(442명), 취업연계 동아리(46명), 정책 설명회(330명), 기업탐방(89명), 취업특별반(54명) 직무특화경진대회(67명) 등
- 피해학생 치유 회복 프로그램 운영 : 2025. 4. ~
 - ▶ I-보듬공동체 마을품 만들기 협약(8.6.) 및 프로그램 운영
 - ▶ 갈등조정 전문가양성(24명), 노 모바일 감성충전 캠프(53명), 리더십캠프(389명) 등
- 교원 치유힐링 프로그램 운영 : 2025. 4. ~
 - ▶ 원광대학교 장흥통합의료병원 연계 프로그램 운영(6회, 120명)
- 해외인재 보건의료 인력양성 프로그램 운영 : 2025. 4. ~
 - ▶ 글로벌 멘토링 프로그램(유학생 23명), 태국 교육대학 업무협약(8.24.), 한국어 교육 프로그램(546명), 산업체 견학(105명) 등
- 선취업후학습 체계 구축 : 2025. 10. ~
 - ▶ RISE연계 원광대학교 농생명바이오 계약학과 개설 업무협약(10.16.)

- **익산시 교육공동체지원센터 상설화**
 - ▶ 익산시·교육청·대학의 사업을 전담 조직에서 통합 수행함으로써, 기관별로 분산 추진되던 교육사업 구조를 개선하고, 기획부터 집행·평가까지 하나의 체계로 운영하는 일원화 시스템을 구축함
- **전북 최초 디지털 교과서 AI 기반 디지털 학습지원 서비스 제공**
 - ▶ 익산지역 초등학교 지역교과서를 「AI 교육 콘텐츠 제작 및 지원」 사업으로 추진하여 2026년부터 초등학교에 보급
 - ▶ 초·중등 문해력 진단 및 독서 콘텐츠 2,100명, AI 챗봇 민원응답 시스템 교원 312명이 활용, 현장 대응시간 평균 30% 단축
- **공공형 방과후학습관 '더봄' 운영**
 - ▶ 2025년 총 4분기 운영, 누적 참여자 2,744명, 만족도 90.38%
 - ▶ 드론·웹툰·영어회화·미술치료 등 12개 프로그램 개설로 교육격차 완화
- **학교 - 가정 - 지역이 연계된 학습·돌봄·진로·정주 통합모델 구축**
 - ▶ 교육현장(학교), 행정(익산시), 지원기관(대학·공공기관), 시민(학부모·청소년)이 하나의 체계로 참여하는 민·관 협력형 플랫폼 정착
- **정주여건 개선 및 지역 인재 유입 효과**
 - ▶ 특성화고 취업연계형 프로그램을 통한 지역기업 취업 연계
 - ▶ 원광대 지역인재전형 비율 '23년 48% → '25년 80% 확대
 - ▶ 교육공동체 지원센터를 중심으로 교통·문화·체육·돌봄 등 생활밀착형 기관과 협력하여, 학교와 마을이 함께하는 정주형 교육환경을 조성함

효율적 도매시장 운영 및 시설관리

(농산유통과)

1 현 황

- 위 치 : 익산시 번영로 1길 20(목천동 916-4)
- 시설현황 : 부지면적 105,782㎡, 건축면적 24,378㎡(지상2층)
- 거래실적 및 예산액

(단위 : 백만원, 톤, 2024. 12월말 기준)

매출액	매출량	법인 (개소)	예 산 집 행		
			부 과①	지 출②	잉여금①-②
105,934	40,328	3	561	239	322

- 입주법인 및 종사자 현황

입주법인	종 사 자 (명)					
	합 계	임직원	경매사	중도매인	매매참가인	하역인
이리청과 외 2	133	15	13	59	18	28



2

수산법인 파산에 따른 추진 사항

- 시장·시설 사용료 독촉 10회 : '25. 1. ~ 9.
- 시장·시설 사용료 미납에 따른 압류 및 채권 신고(약 135,400천원) : '25. 8. ~ 12.
- 법령 위반에 따른 행정처분 : '25. 5. ~ 11.
 - ▶ 시설사용료 미납에 따른 사용허가 취소
 - ▶ 경매사 확보 조치명령
 - ▶ 파산에 따른 지정조건 위반으로 법인지정 취소
 - ▶ 법인 파산 및 지정취소에 따른 공유재산 사용허가 처분의 철회
- 파산법인 공공요금 미납으로 단전사태 발생 전 변호사 자문 및 예산편성 : '25. 8. ~ 9.
- 긴급상황 대응시스템 마련을 위한 해양수산부 질의·방문(2회) 및 변호사 자문(5회) : '25. 8. ~ 11.
- 중도매인 생계 보호 및 수산물 유통시장 안정을 위한 비상체제 운영 검토 및 시행
 - ▶ 선진지 견학(2회) 및 중도매인 간담회(4회) 추진 : '25. 8. ~ 11.
 - ▶ 상장예외품목 운영 계획 수립 및 시장관리운영위원회 승인 : '25. 11. 06.
 - ▶ 상장예외품목 운영 지침 제정 및 거래 허가·시행 : '25. 11. 28.

3

성과 및 기대효과

- 공공요금 및 시장·시설사용료 채권 신고로 우리시 채권 확보
- 단전사태 발생 전 신속한 조치로 도매시장 운영 정상화
- 법인 파산과 관계없이 수산물 중도매인(9명)의 영업이 지체없이 재개 되도록 하고, 거래처 약 200여 곳에 대한 피해를 최소화하여 수산물 유통망 붕괴 예방 및 지역 상권과 농수산물도매시장 운영 정상화

3중계펌프장 악취개선 및 주민친화시설 조성

(하수도과)

- 펌프장 인근 주민들에게 악취 발생으로 인한 불편 최소화 및 쾌적한 환경 조성
- 주민친화시설 조성을 통한 환경기초시설의 혐오시설 인식 전환

1 추진 개요

- 위 치 : 익산공공하수 3중계펌프장(익산시 변영로8길 214)
- 사업명 : 익산공공하수 3중계펌프장 악취개선 및 주민친화시설 조성
- 사업기간 : 2024년 9월 ~ 2026년 2월
- 사업비 : 약 2억원(시비)
- 사업내용
 - ▶1단계 : 전문업체 악취진단 및 탈취공정 변경
 - ▶2단계 : 탈취시설 추가(4차) 및 관제 모니터링시스템(전광판) 설치, 시설 밀폐화
 - ▶3단계 : 유휴부지를 활용한 소공원화 조성 및 주민친화적 휴게시설(무인 카페) 리모델링 공사 실시

2 성과 및 기대효과

- 환경적 효과 : 악취 배출 저감 및 쾌적한 생활환경 조성
- 사회적 효과 : 주민 민원 해소 및 지역 갈등 완화
- 행정적 효과 : 법규 준수로 행정처분 리스크 예방

3

단계별 시설개선

【1, 2단계】 3중계펌프장 악취개선 저감 시설개선 및 환경개선 공사

악취방지설비 시설현황 조사  악취방지설비 운영현황 조사  설비 가동상태 점검  개선방안 모색 자문회의 	
전문업체 현장조사 및 기술자문 실시	분무장치 노즐 설치
	
출입구 및 유입수로 밀폐개선 및 노후 건축물 외벽정비	노후 건축물 사무실 출입구 및 외벽정비
	
장비 및 협잡물 반출 출입구 밀폐 개선	주민 확인용 시설내부 공개창 신설

【1, 2단계】 3중계펌프장 악취개선 저감 시설개선 및 환경개선 공사



펌프실 내부 시설물 정비 및 도색



주민소통실 실내공간 리모델링



펌프실 출입문 및 창호 밀폐형 교체



펌프실 내부 시설물 정비 및 도색



실시간 악취 모니터링(전광판) 장비 설치



악취개선 완료 후 주민간담회
(2단계 완료)

【3단계】 3중계펌프장 악취개선 저감 시설개선 및 환경개선 공사



3중계펌프장 공원화 공사(전)



3중계펌프장 공원화 공사(후)



3중계펌프장 공원화 공사(전)



3중계펌프장 공원화 공사(후)



3중계펌프장 공원화 공사(전)



3중계펌프장 공원화 공사(후)

주요사업장 현장방문

방문기간 : 2026. 4. 13(월)

방문사업장 : 선화공원 내 회랑설치 외 2개소

방문자 : 결산검사위원 7명

방문목적 :

- 고도 익산의 이미지찾기 역할 모색과 회랑설치에 따른 주변 건물과의 조화로움과 연계성 등을 파악
- 이색교도소 체험형 프로그램 운영 상황과 지역 관광자원으로 활용도를 높일 수 있는 다양한 방안 제안
- 많은 시민과 외부인들이 유아숲체험원을 방문하고 있어 시설물 운영에 따른 문제점과 개선 방안 모색 등

총 평

- 대부분의 사업들이 직원들의 목적의식과 사명감으로 기간 내 성공적으로 완공되었으며 현장 방문 시 각 사업에 대한 깊이 있는 이해도와 열정을 체감할 수 있었음.
- **선화공원 내 회랑설치**(사업비 949백만원)는 고도 이미지와 알맞게 건축 되었으며 금마행정복센터와도 조화를 이룸
 - ▶ 금마성당 옆에 오래된 컨테이너가 놓여있어 차폐가 필요하고 회랑 가운데 행사 무대를 설치하는 것은 회랑의 자연스러운 풍경과 부조화가 예상되니 재검토 필요
 - ▶ 건물 명칭에 부합하는 상징물(예: 서동선화관련 부조물설치 등)과 회랑과 고도 이미지에 맞는 스토리텔링 안내판(설명) 설치 필요

- **이색교도소 조성사업**(사업비 6,000백만원)은 기 조성되어 있는 교도소 세트장과 연계사업으로 시너지효과 예상
 - ▶ 개관 초기라 다양한 콘텐츠 개발에 대한 연구가 필요하고 홀로그램과 연계된 프로그램 개발과 교도소 주변 농경지에 경관농업(유채꽃 등)을 육성하여 관광객 유입 효과 제고
 - ▶ 실감상영관 입구에 노약자를 위한 안내문(어지럼증, 현기증 유발) 계침과 지명수배철에 성인과 아동을 구분하는 어린이용 머그샷 프로그램 개발, 교도소 세트장에서 최단거리로 이색교도소에 접근할 수 있는 통로 설치 필요
 - ▶ 교도소 내 서치와 사이렌 설치, 시니어 일자리를 활용 교도관 캐릭터로 분장하여 관람객과 사진촬영 등의 퍼포먼스로 교감 증진 필요
 - ▶ 교도소 방문객이 다양한 이색 체험 프로그램을 제안할 수 있는 방안을 마련하여 이용자 중심의 볼거리와 놀거리 확대
- **신흥공원 유아숲체험원**(사업비 3,200백만원)은 주변 수원지 경관과 잘 어우러지고 소나무 그늘이 드리워져 시민들에게 쾌적함을 제공
 - ▶ 유아숲 체험원 현장 방문 결과 놀이터 주변에 폐석재가 방치되어 있어 미관 저해
 - ▶ 유아숲 운영시 ①파고라 확충, ②주말운영요원 충원, ③유아화장실 추가 설치, ④주차장에서 유아숲까지 무장애 카트길 조성, ⑤주차장 휴게실 안에 냉난방기 시설 설치 검토
 - ▶ 시민들이 보다 편리하고 안전하게 시설물을 이용할 수 있도록 『건의함』 설치하여 시민들의 의견수렴 권고

주요사업장 현장방문

사업장	질의 및 답변
선화공원 내 회랑 설치 (문화유산과)	• 선화공원 입구 주변 경관 정비 사업은? ▶ 추후 고도 이미지 찾기 사업의 일환으로 선화공원 주변에 차폐수목을 식재할 예정임. • 설치된 회랑과 인접한 옥룡천과의 활용방안은? ▶ 옥룡천(익산천)은 지방하천으로 전북특별자치도에서 정비 사업을 추진하고 있음
이색교도소 (교도소세트장) (문화관광산업과)	• 교도소 관련하여 체험복이 구비 되어 있는지? ▶ 교도소 세트장 관리동에서 옷 대여 가능함. • 머그샷과 지명수배 촬영은 어린이나 청소년을 대상으로 하는 것으로 좀더 창의적인 것이 필요해 보임 (문구예시 : 너무 예쁜 죄, 귀여운 죄 등) ▶ 이색교도소 세트장은 이제 개원하였으므로 민원 의견 수렴 등을 통해 점차적으로 개선해 나가겠음 • 체험도구 중 단두대 칼날 부분이 나무로 되어 있는데, 은박지나 칼날 표현이 가능한 색으로 칠하면 좋겠음 ▶ 목재 시공팀에 전달하여, 기존 일정 진행 후 최대한 서둘러서 보완하겠음.
신흥공원 유아숲체험원 (산림과)	• 모래 놀이터의 모래 소독은 하는지? ▶ 상시 관리인력 배치하여 모래 청결 관리 중이며, 모래 소독도 연 4회 추진 예정임 • 안전을 위한 많은 안전요원이 필요할 것으로 보이는데, 몇 명이 근무하는지? ▶ 주말 안전요원 2명 배치 및 산림과 직원들이 근무 중이며, 주말에 필요한 안전요원을 추가로 요구할 예정임

■ 현장방문 사진



선화공원 내 회랑설치

[문화유산과]

■ 사업개요

- 위 치 : 익산시 금마면 선화공원 내
- 사업기간 : 2025. 9. 26. ~ 2025. 12. 24.
- 사 업 비 : 949백만원 (설계비 34백만원, 공사비 915백만원)
- 사업규모 : 회랑 설치(L=63m)

■ 추진현황

- 고도 이미지찾기사업 추진변경 요청(국가유산청) : 2025. 7. 15.
- 실시 설계 : 2025. 7. 21. ~ 8. 29.
- 제4차 소위원회 보고 : 2025. 7. 23.
- 도 원가심사 : 2025. 8. 28.
- 착공 및 준공 : 2025. 9. 18. ~ 12. 10.

■ 기대효과

- 비와 햇빛을 피하고 자연의 풍경을 감상할 수 있는 다목적 공간 역할과 한옥 양식의 행정복지센터와 현재 조성중인 주민자치센터와의 조화를 통해 고도 이미지 제고



이색교도소 조성사업

[문화관광산업과]

■ 사업개요

- 위 치 : 익산시 성당면 와초길 25
- 사업기간 : 2022년 ~ 2025년
- 총사업비 : 6,000백만원(도 3,000 / 시 3,000)
- 규 모 : 지상 1층, 연면적 660.69㎡(문화 및 집회시설, 휴게음식점)
- 사업내용 : 세계 이색교도소 전시공간 조성, 실감영상관 구축, 실내 감옥 체험관 조성, 기존 교도소세트장 연계 운영

■ 추진현황

- 제7차 전북권 관광개발계획 신규사업 반영 : 2021. 07.
- 2021년 제4차 지방재정투자심사(전북도) : 2021. 08.
- 중기지방재정계획 수립 : 2021. 09.
- 타당성 용역 준공 : 2022. 06.
- 기본구상 용역 완료 : 2023. 01.
- 건축기획 용역 완료 : 2023. 10.
- 설계공모 재추진 및 선정 : 2024. 04.
- 기본·실시설계 완료 : 2024. 12.
- 원가심사(전북도), 건축인허가, 공사·용역 계약 및 착공 : 2024. 12.
- 건축물대장 생성 완료 및 개관 : 2026. 03.

■ 기대효과

- 사계절 관광 거점화 기반 마련
 - ▶ 실내 전시·영상 콘텐츠 도입으로 계절·기상 영향 최소화
- 체류시간 확대 및 지역경제 파급효과
 - ▶ 기존 세트장 방문 구조에서 → 세트장 + 이색교도소 + 인근 관광지 연계 구조로 전환 및 체험형 프로그램 운영을 통한 평균 체류시간 증가 유도

○ 익산 관광 브랜드 차별화

- ▶ 전국적으로 유사 세트장은 존재하나, “세계 이색교도소 + 실감영상 + 기존 교도소세트장” 이 결합된 사례는 희소



신흥공원 유아숲체험원 조성

[산림과]

■ 사업개요

- 위 치 : 신흥근린공원(신흥동 산22-1 일원)
- 규 모 : 10,951㎡
- 기 간 : 2024. 12. ~ 2025. 12.
- 내 용 : 도심권 대규모 유아숲 조성(체험시설, 대피소 등)
- 예 산 : 32억원(특교세 6, 도비 2, 시비 19, 교육청 5)

■ 추진현황

- 신흥공원 유아숲체험원 조성 착공 : 2024. 12.
- 익산교육지원청 신흥공원 유아숲체험원 업무협약 체결 : 2025. 02.
- 교육청 예산 지원 건의에 따른 5억원 예산 확보 : 2025. 06.
- 신흥공원 유아숲체험원 조성 완료 : 2025. 12.
- 신흥공원 유아숲체험원 운영 : 2026. 02. ~ 11.
 - ▶ 유아숲지도사 배치 운영

■ 기대효과

- 유아의 전인적 성장에 기여 할 수 있는 도심권 내 유아숲 체험원 조성으로 대한민국 대표 유아숲, 아이와 가볼만한 명소 제공
- 주말 가족 단위 방문객 증가로 인한 지역경제활성화(주말 방문객 2천여명)

익산신농공원 유아숲체험원

GUIDE MAP

교육공간

- ① 유아하우스
- ② 무지개 네트 체험존
- ③ 밭줄놀이
- ④ 휴게하우스(대피소)
- ⑤ 화장실

자유 놀이 공간

- ⑥ 탐험놀이대
- ⑦ 네트플레이
- ⑧ 모래놀이
- ⑨ 놀이쉼터

정원형 휴식공간

- ⑩ 미로정원

유아숲체험원이란?

산림의 다양한 기능을 체험함으로써
경서를 함양하고 전인적 성장을 할 수
있도록 지도·교육하는 시설입니다.



“ 아이들의 웃음이 머무는 숲, 익산시와 익산교육지원청이 함께 조성하였습니다. ”